PATVIRTINTA
Panevėžio miesto savivaldybės tarybos
2024 m. kovo 28 d. sprendimu Nr.1-121

PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS IKIMOKYKLINIO UGDYMO MOKYKLŲ 2024–2027 METŲ TINKLO PERTVARKOS BENDRASIS PLANAS

I SKYRIUS
BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Panevėžio miesto savivaldybės ikimokyklinio ugdymo mokyklų 2024–2027 metų tinklo pertvarkos bendrasis planas (toliau – Tinklo planas) tai – Panevėžio miesto savivaldybės ikimokyklinio ugdymo mokyklų (toliau – IU mokyklos) ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas įgyvendinančių švietimo įstaigų strategija, kuria siekiama sukurti efektyvumo, prieinamumo ir kokybės reikalavimus atitinkantį mokyklų tinklą savivaldybėje, turėti pakankamai ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų teikėjų, sudaryti kokybiškas sąlygas visiems vietos bendruomenės nariams ugdytis ir užtikrinti pedagoginę, psichologinę, specialiąją ir socialinę pagalbą. Gerai sutvarkytas mokyklų tinklas – tai patogiai pasiekiama, jauki, gerai aprūpinta mokymo priemonėmis mokykla, stiprūs mokytojai, modernūs jų darbo metodai, mokyklų bendradarbiavimas ir palankios tolesnio mokinio mokymosi galimybės[1].

2. Besikeičianti demografinė padėtis mieste, šalies vidaus ir išorės migracija, ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus kaita, kintantys gyventojų švietimo poreikiai ir kiti veiksniai, susiję su šalies kultūrine, socialine ir ekonomine situacija, įpareigoja parengti Tinklo planą.

3. Tinklo plano rengimo tikslas – numatyti ir įgyvendinti IU mokyklų tinklo pertvarkos priemones, sudarančias galimybes ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumui, kokybei ir veiksmingam išteklių naudojimui didinti.

4. IU mokyklų tinklo pertvarkos uždaviniai:

4.1. sudaryti sąlygas tenkinti IU mokyklų poreikį;

4.2. užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę ir įvairovę;

4.3. didinti švietimo pagalbos prieinamumą ir veiksmingumą;

4.4. optimizuoti žmogiškųjų ir materialinių išteklių naudojimą;

4.5. reorganizuoti įstaigas, neracionaliai naudojančias ugdymo ir aplinkos išlaikymo (ūkio) lėšas.

5. IU mokyklų tinklas kuriamas, pertvarkomas, įgyvendinant Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu savivaldybėms priskirtą savarankiškąją funkciją (ikimokyklinio ugdymo organizavimas), vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme (toliau – Švietimo įstatymas) nustatytais švietimo sistemos principais[2] (lygios galimybės, kontekstualumas, veiksmingumas, tęstinumas). Siekiama, kad Panevėžio miesto IU mokyklų tinklas būtų optimalus ir skiriamos lėšos racionaliai naudojamos.

6. Tinklo plane numatoma švietimo paslaugų įvairovė, teikiamos švietimo programos, IU mokyklų veiklos ar struktūros pertvarkymas ir reorganizavimas. IU mokyklų veiklos, struktūros pertvarka ar reorganizavimas vykdomas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, atskirais juridinių asmenų teisines formas reglamentuojančiais įstatymais, Švietimo įstatymu ir kitais teisės aktais. Plane neanalizuojama pastatų ir aplinkos būklė, aprūpinimas inventoriumi ir ugdymo priemonėmis.

7. Tinklo plane analizuojama Panevėžio miesto savivaldybei pavaldžių IU mokyklų situacija pagal šiuos kriterijus:

7.1. švietimo stebėsenos rodiklius (švietimo konteksto, vaikus apibūdinantys, personalą apibūdinantys, mokymo ir mokymosi procesų ir kt.);

7.2. vaikų gimstamumo savivaldybėje per pastaruosius penkerius metus pokytis;

7.3. IU mokyklų ugdymo vietų poreikis;

7.4. žmogiškųjų ir materialinių išteklių naudojimas.

8. Tinklo plane vartojamos sąvokos:

---

[1] Mokyklų tinklo pertvarkos metodinės rekomendacijos, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija, 2004, 3 psl.

[2] Švietimo įstatymo 5 straipsnis

8.1. **Bendrosios paskirties grupė** – grupė, kurioje ugdomi vaikai, neturintys specialiųjų ugdymosi poreikių, arba grupė, kurioje integruotai ugdoma specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų.

8.2. **Specialioji grupė** – įgimtų ar įgytų didelių ar labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų grupė.

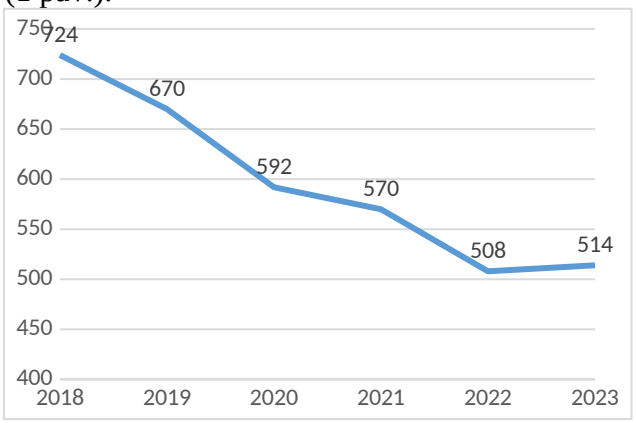
8.3. **Mišri grupė** – grupė, kurioje ugdomi priešmokyklinio ir ikimokyklinio amžiaus vaikai. Jei grupėje ugdoma daugiau priešmokyklinio amžiaus vaikų, ji priskiriama priešmokyklinei grupei, jei daugiau ugdoma ikimokyklinio amžiaus vaikų, – ikimokyklinei grupei.

9. Kitos Tinklo plane vartojamos sąvokos atitinka Švietimo įstatyme vartojamas sąvokas.

II SKYRIUS
DABARTINĖS PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBEI PAVALDŽIŲ IU MOKYKLŲ BŪKLĖS ANALIZĖ IR RAIDOS PROGNOZĖS

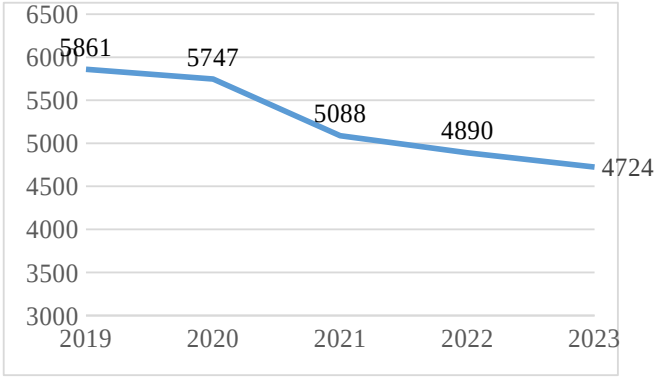
PIRMASIS SKIRSNIS
GIMSTAMUMO IR VAIKŲ IKI 7 METŲ RODIKLIŲ POKYTIS

10. Analizuojant statistinius duomenis nustatyta, kad Panevėžio miesto savivaldybėje gimstamumas nuo 2018 m. kasmet mažėja. 2018–2023 m. laikotarpiu gimusių vaikų skaičius[3] sumažėjo 210 asm., t. y. 29 proc. Didžiausias gimstamumo sumažėjimas fiksuotas 2020 m. Vėliau **gimstamumas mažėja daugiau nei 11 proc.** (1 pav.).



1 pav. Statistiniai gimstamumo Panevėžio mieste rodikliai.

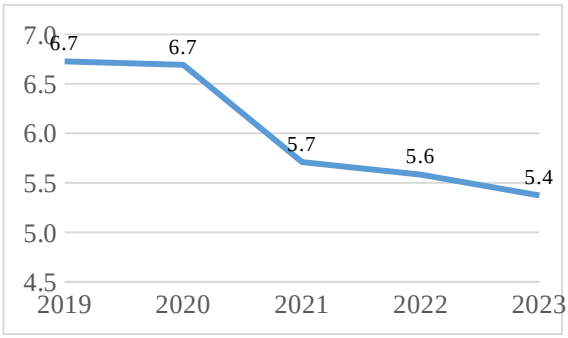
11. Rengiantis Švietimo įstatymo nuostatų įgyvendinimui (nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. ugdymas pagal ikimokyklinio ugdymo programą yra visuotinis nuo 4 metų amžiaus, nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. visuotinis taps nuo 3 metų amžiaus, nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. – nuo 2 metų amžiaus) ikimokyklinio ugdymo paslaugų poreikis, nepriklausomai nuo mažėjančio miesto gyventojų skaičiaus, įskaitant ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus, ilgalaikėje perspektyvoje išliks aktualus. Valstybės duomenų agentūros[4] 2022 m. pradžios duomenimis, **Panevėžio mieste 0–6 metų amžiaus vaikų skaičius (metų pradžioje) pastarųjų penkerių metų laikotarpiu sumažėjo 19,4 proc**. arba 1137 asmenimis (2 pav.). Tuo tarpu 0–6 metų amžiaus vaikų dalis visų Panevėžio miesto gyventojų skaičiaus 2019–2023 m. atžvilgiu sumažėjo 1,3 proc. (nuo 6,7 proc. 2019 m. iki 5,4 proc. 2023 m.) (3 pav.).



[3] https://osp.stat.gov.lt/statistiniu-rodikliu-analize?indicator=S3R180#/

[4] https://osp.stat.gov.lt/statistiniu-rodikliu-analize#/

2 pav. 0–6 m. amžiaus vaikų skaičius Panevėžio mieste, asm.



3 pav. 0–6 m. amžiaus vaikų dalis nuo visų gyventojų Panevėžyje, proc.

12. Mažėja ir pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas ugdomų vaikų skaičius mieste (žr. 1 lentelė). **Ikimokyklinio ugdymo programoje dalyvaujančių mokinių** skaičius 5 mokslo metų laikotarpyje **sumažėjo** 379 asm., t. y. 11,57 proc. **Priešmokyklinio ugdymo programą** lankančių vaikų skaičius **padidėjo** 114 asm. (13,98 proc.).

1 lentelė. Pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas ugdomų vaikų skaičius mieste (Savivaldybei pavaldžiose IU mokyklose).

Mokslo metai	Ikimokyklinio ugdymo programos vaikų skaičius	Priešmokyklinio ugdymo programos vaikų skaičius			Bendras priešmokyklinio ugdymo programos vaikų skaičius	Bendras ugdomų vaikų skaičius
		5 m.	6 m.	7 m.		
2019–2020 m. m.	3654	27	785	3	815	4469
2020–2021 m. m.	3553	16	883	1	900	4453
2021–2022 m. m.	3536	19	900	2	921	4457
2022–2023 m. m.	3421	35	874	2	911	4332
2023–2024 m. m.	3275	38	890	1	929	4204

Šaltinis – švietimo valdymo informacinė sistema (toliau – ŠVIS)

13. Tuo tarpu ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičius pastarųjų penkerių mokslo metų laikotarpiu nekito, t. y., buvo 29 ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigos.

14. Ikimokykliniame ir priešmokykliniame **ugdyme dalyvaujančių 3–5 metų vaikų** dalis, Panevėžio miesto savivaldybėje kaip Panevėžio regione ir šalyje 2019–2020 – 2023–2024 m. m. didėjo[5] (žr. 2 lentelę). 2023–2024 m. m. šio amžiaus grupės vaikų dalis savivaldybėje **viršijo** ir regiono (94,6 proc.) ir **šalies** (94,2 proc.) vidurkius atitinkamai 1,1 proc. ir 1,5 proc.

2 lentelė. Ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme dalyvaujančių 3–5 metų vaikų dalis, proc.

Savivaldybė / mokslo metai	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Panevėžio m. sav.	88,6	90,0	92,7	95,3	95,7
Panevėžio regionas	85,0	86,3	89,5	93,2	94,6
Lietuva	86,5	87,9	90,9	91,3	94,2

Šaltinis – ŠVIS

15. Išanalizavus ŠVIS duomenis dėl ikimokykliniame ir priešmokykliniame **ugdyme nedalyvaujančių vaikų iki 6 metų** dalies matyti, kad pastarųjų ketverių mokslo metų laikotarpiu ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme nedalyvaujančių vaikų iki 6 metų dalis **sumažėjo** 6,03 proc.[6] (žr. 3 lentelę). Panašiu skaičiumi šis rodiklis mažėja ir šalyje.

3 lentelė. Ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme nedalyvaujančių vaikų iki 6 metų dalis, proc.

Savivaldybė / mokslo metai	2019–2020	2020–2021	2021–2022	2022–2023
Panevėžio m. sav.	29,11	27,37	24,09	23,08

[5] https://www.svis.smm.lt/

[6] *2022–2030 metų Panevėžio regiono plėtros planas. Pažangos priemonės Nr. LT025-03-01-01 „Švietimo paslaugų prieinamumo didinimas“ pagrindimo aprašas (2023 m. rugpjūčio 29 d. Nr. PA-2 (5.20E)), 4 psl.*

Lietuva	35,5	33,37	30,63	30,51

16. Atsižvelgiant į numatomą visuotinį ikimokyklinio ugdymo vaikų amžiaus ankstinimą, išanalizuoti duomenys dėl ikimokykliniame ugdyme nedalyvaujančių mažų vaikų. Vaikų iki 2 metų amžiaus įtrauktis į ikimokyklinį ugdymą per pastaruosius ketverius mokslo metus savivaldybėje, kaip ir šalyje, didėjo[7]. 2022–2023 m. m. Lietuvoje ikimokykliniame ugdyme vidutiniškai nedalyvavo 49,46 proc. 1–2 metų amžiaus vaikų, o Panevėžio miesto savivaldybėje 13,01 proc. mažiau nei šalyje (**savivaldybėje 36,45 proc. vaikų nedalyvavo ikimokykliniame ugdyme**).

4 lentelė. Ikimokykliniame ugdyme nedalyvaujančių vaikų iki 2 metų dalis, proc.

Savivaldybė / mokslo metai	2019–2020	2020–2021	2021–2022	2022–2023
Panevėžio m. sav.	37,5	41,37	32,82	36,45
Lietuva	55,48	53,49	49,49	49,46

17. Pasinaudojus ŠVIS mokinių prognozavimo įrankiu, analizuotas 4–6 metų amžiaus vaikų po 4 metų skaičius (žr. 5 lentelę). Gyventojų kontekstinio metodo prognozės duomenimis (analizė nuo realaus mokinių skaičiaus 2022–2023 m.), **4–6 metų amžiaus vaikų savivaldybėje po 4 metų sumažės** nuo 2262 iki 1603 asm.

5 lentelė. Prognozuojamas 4–6 metų vaikų, dalyvaujančių ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme, skaičius.

	4 m.	5 m.	6 m.
2022–2023 m. m.	701	760	801
Prognozuojamas gyventojų skaičius (4 metus į priekį)	500	567	536
Pokytis	-201	-193	-265

18. Analizuojant įvairius 5 metų gimstamumo ir pastarųjų 4–5 metų vaikų, dalyvaujančių ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme, skaičius, matyti, kad Panevėžio miesto savivaldybėje užtikrinamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumas – kiekvienoje įstaigoje yra po kelias laisvas ugdymo vietas.

ANTRASIS SKIRSNIS
VAIKŲ, BESIUGDANČIŲ SAVIVALDYBEI PAVALDŽIOSE IU MOKYKLOSE, STEBĖSENOS RODIKLIŲ POKYČIAI

19. IU mokyklose vaikų skaičius grupėse priklauso nuo ankstyvojo, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų. Ankstyvojo ugdymo grupių dydis priklauso nuo ugdytinių amžiaus: nuo gimimo iki 1 metų – ne daugiau kaip 6 vaikai, nuo 1 iki 2 metų – ne daugiau kaip 10 vaikų, nuo 2 iki 3 metų – ne daugiau kaip 15 vaikų. Ankstyvojo ugdymo grupės yra mažesnės, o ikimokyklinio ugdymo ir priešmokyklinio ugdymo grupėse maksimalus vaikų skaičius yra 20. Jei bendrojo ugdymo grupėje yra sutrikusio intelekto, kurčias, neprigirdintis, aklas, silpnaregis, turintis judesio ir padėties, elgesio, žymių kalbos ar kitų komunikacijos, įvairiapusių raidos sutrikimų ar kompleksinę negalią vaikas, tai jis prilyginamas dviem tos grupės, kurioje ugdomas, vaikams, todėl atitinkamai maksimalus grupės dydis yra mažinamas. **Visose miesto IU mokyklose sukomplektuotos grupės atitinka Higienos normas HN 75:2016**[8].

20. Specialiojo ugdymo grupės dydis priklauso nuo grupėje esančių vaikų sutrikimų. Specialiosios grupės yra sudaromos lopšelyje-darželyje „Pasaka“ (2023-09-01 suformuotos 5 grupės), lopšelyje-darželyje „Jūratė“ (2023-09-01 suformuotos 4 grupės), lopšelyje-darželyje „Vaikystė“ (2023-09-01 suformuota 1 grupė), lopšelyje-darželyje „Draugystė“ (2023-09-01 suformuotos 2 grupės). Šiose grupėse ugdosi 99 vaikai. Šiose **specialiojo ugdymo grupėse dar yra kelios laisvos vietos.**

[7] *2022–2030 metų Panevėžio regiono plėtros planas. Pažangos priemonės Nr. LT025-03-01-01 „Švietimo paslaugų prieinamumo didinimas“ pagrindimo aprašas (2023 m. rugpjūčio 29 d. Nr. PA-2 (5.20E)), 5 psl.*

[8] *https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.371081/asr*

21. Parenkant sukomplektuotoms grupėms ugdymosi patalpas visi Panevėžio miesto IU mokyklų vadovai laikosi Higienos normų HN 75:2016 reikalavimų: vienam iki 3 metų amžiaus vaikui skiria ne mažiau kaip 4,3 kv. m grupės patalpų / erdvių ploto, 3 metų ir vyresniam vaikui – ne mažiau kaip 4 kv. m, o specialiųjų poreikių turinčiam vaikui – ne mažiau kaip 5 kv. m (neįskaičiuojamos tualeto-prausyklos ir virtuvėlės patalpos / erdvės).

22. Siekdama tenkinti miesto gyventojų poreikius dėl ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumo, Savivaldybė yra nustačiusi 4, 7,2, 9, 10, 10,6, 10,8, 11, 12, 12,6, 13,4, 24 val. grupių darbo laiko modelius. **Dauguma tėvų vaikams ugdyti 2023–2024 m. m. IU mokyklose pasirinko 10,5 val. darbo laiko modelį**, 24 val. darbo laiko modelį pasirinko 2 grupės lopšelyje-darželyje „Dobilas“ (21 vaikas). Tai yra pirmi metai, kai šis darbo laiko modelis Panevėžio miesto gyventojams yra beveik nebereikalingas (žr. 6 lentelė).

6 lentelė. Visą parą dirbančių IU mokyklų grupių ir vaikų skaičius.

Metai	2019-09-01	2020-09-01	2021-09-01	2022-09-01	2023-09-01
Grupių skaičius	2	2	2	2	2
Vaikų skaičius	34	33	33	28	21

Šaltinis – ŠVIS

23. Vertinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vietų poreikį specialiųjų ugdymosi poreikių ir sveikatos problemų turintiems vaikams, galima konstatuoti, kad Panevėžio mieste yra sudarytos sąlygos tokiems vaikams ugdyti ir reikiamai pagalbai teikti. Mieste veikia specialiojo ugdymo ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės (žr. 7 lentelę) keturiose IU mokyklose. Šie vaikai turi didelių (2021 m. – 101 asm., 2022 m. – 95 asm., 2023 m. – 96 asm.) ir labai didelių (2021 m. – 4 asm., 2022 m. – 1 asm., 2023 m. – 2 asm.) specialiųjų ugdymosi poreikių. Kiti vaikai, turintys didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdomi integruotai bendrose ugdymosi grupėse (2021 m. – 87 asm., 2022 m. – 115 asm., 2023 m. – 155 asm.). 2023–2024 m. m. vaikų, turinčių didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių, nėra tik dviejose IU mokyklose – lopšeliuose-darželiuose „Gintarėlis“ ir „Pušynėlis“.

7 lentelė. Vaikų, besiugdančių specialiojo ugdymo ir specializuotose ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse, skaičius

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	Specialioji ar specializuota paskirtis	Vaikų, kuriems teikiama pagalba suformuotose grupėse, skaičius		
			2021-09-01	2022-09-01	2023-09-01
1.	Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	Specialiosios grupės - turintiems įvairiapusių raidos sutrikimų - turintiems kalbėjimo ir kalbos sutrikimų	5 31	6 28	6 33
2.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	Specialiosios grupės – turintiems judesio ir padėties sutrikimų	15	7	8
3.	Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	Specialiosios grupės – turintiems kalbėjimo ir klausos sutrikimų	34	36	36
4.	Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	Specialiosios grupės – turintiems kalbėjimo ir kalbos sutrikimų	20	18	16

Šaltinis – ŠVIS

24. Panevėžio miesto IU mokyklos per pastaruosius penkerius metus suformuoja beveik tokį patį grupių skaičių (žr. 8 lentelę). 2021 m. po dviejų IU mokyklų modernizavimo suformuotos papildomos naujos vaikų grupės, nors vaikų skaičius padidėjo tik 4 asm. (žr. 1 lentelę). Tai rodo, kad **mažėja vidutinis vaikų skaičius grupėse.** 2023 m. IU mokyklose grupių skaičius sumažėjo 2, o ugdytinių 128 asm. Tai patvirtina anksčiau pateiktą išvadą.

8 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklose (Savivaldybei pavaldžiose) sukomplektuotų vaikų grupių skaičius.

IU mokyklos pavadinimas	Grupių skaičius			
	2019-09-01 2020-09-01	2021-09-01	2022-09-01	2023-09-01
Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	6	6	6	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	8	8	8	8
Panevėžio lopšelis-darželis „Linelis“	4	8	8	8
Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	8	8	8	8
Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	9 (iš jų 5 spec.)	9 (iš jų 5 spec.)	9 (iš jų 5 spec.)	9 (iš jų 5 spec.)
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	9	9	9	9
Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	9	9	9	9
Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	9	9	9	9
Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	9	9	9	8
Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“	10	10	10	10
Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	10	10	10	10
Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“	8	10	10	10
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	11 (iš jų 2 spec.)	11 (iš jų 2 spec.)	11 (iš jų 1 spec.)	11 (iš jų 1 spec.)
Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“	11	11	11	11
Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“	11	11	11	11
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“	11	11	11	11
Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	11	11	11	11
Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“	11	11	11	11
Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	12 (iš jų 3 spec.)	12 (iš jų 4 spec.)	12 (iš jų 4 spec.)	12 (iš jų 4 spec.)
Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“	12	12	12	12
Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“	12	12	12	12
Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“	12	12	12	12
Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“	12	12	12	12

Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	18 (iš jų 2 spec.)	18 (iš jų 2 spec.)	18 (iš jų 2 spec.)	17 (iš jų 2 spec.)
Iš viso:	**273**	**279**	**279**	**277**

Šaltinis – ŠVIS

25. Ikimokyklinis ugdymas nėra privalomas, todėl tėvai (globėjai, rūpintojai) gali laisvai pasirinkti, kaip bus ugdomas vaikas: namuose ar ugdymo įstaigoje. Tik vaikams, kurie auga socialinės rizikos veiksnius patiriančioje šeimoje, yra skiriamas privalomas ikimokyklinis ugdymas (žr. 9 lentelę).

9 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklose (Savivaldybei pavaldžiose) privalomai ugdomų vaikų skaičius.

Metai	2021-09-01	2022-09-01	2023-09-01
Privalomai ugdomų vaikų skaičius	40	34	17

Šaltinis – ŠVIS

26. Priešmokyklinis ugdymas yra privalomas visiems 6 metų sulaukusiems vaikams ir gali būti teikiamas vaikams, kuriems tais kalendoriniais metais iki balandžio 30 d. sueina 5 metai. 10 lentelėje pateiktas pastarųjų trejų metų Panevėžio miesto IU mokyklose ugdomų vaikų skaičiaus pasiskirstymas, o 11 lentelėje pateiktas šių mokyklų užpildymas.

10 lentelė. Vaikų, lankančių ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų grupes, pasiskirstymas Savivaldybei pavaldžiose IU mokyklose

IU mokyklos pavadinimas	2021-09-01			2022-09-01			2023-09-01			Pokytis (iš viso)	
	Ikimokyklinio ugdymo programoje	Priešmokyklinio ugdymo programoje	Iš viso	Ikimokyklinio ugdymo programoje	Priešmokyklinio ugdymo programoje	Iš viso	Ikimokyklinio ugdymo programoje	Priešmokyklinio ugdymo programoje	Iš viso	Nuo 2021-09-01 iki 2022-09-01	Nuo 2022-09-01 iki 2023-09-01
Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	131	38	169	136	34	170	126	40	166	1	-4
Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“	144	37	181	139	45	184	139	41	180	3	-4
Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“	146	40	186	138	36	174	133	38	171	-12	-3
Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	112	26	138	101	26	127	88	22	110	-11	-17
Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	210	55	265	196	58	254	168	53	221	-11	-33
Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	83	21	104	66	23	89	74	15	89	-15	0
Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	126	39	165	124	44	168	119	40	159	3	-9
Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“	172	38	210	171	38	209	168	39	207	-1	-2
Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	106	20	126	95	23	118	105	18	123	-8	5
Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	79	23	102	85	15	100	75	27	102	-2	2
Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	143	38	181	131	38	169	134	37	171	-12	2
Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	69	29	98	76	20	96	73	30	103	-2	7
Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“	172	35	207	157	48	205	152	54	206	-2	1
Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“	83	23	106	81	22	103	79	26	105	-3	2
Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	110	27	137	103	25	128	96	27	123	-9	-5
Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“	103	24	127	116	29	145	110	25	135	18	-10
Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	114	27	141	111	21	132	99	34	133	-9	1
Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“	139	46	185	147	38	185	115	55	170	0	-15
Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	118	34	152	97	33	130	99	25	124	-22	-6
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	132	38	170	127	28	155	130	30	160	-15	5
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	120	31	151	97	40	137	90	33	123	-14	-14
Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“	62	22	84	63	16	79	64	16	80	-5	1
Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“	168	41	209	173	40	213	165	39	204	4	-9
Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“	135	33	168	125	44	169	138	20	158	1	-11
Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	85	16	101	78	24	102	72	18	90	1	-12
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	82	20	102	81	22	103	77	16	93	1	-10
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“	151	41	192	148	36	184	150	40	190	-8	6
Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“	157	46	203	164	26	190	139	52	191	-13	1
Panevėžio regos centras „Linelis“	84	13	97	94	20	114	98	19	117	17	3
Iš viso:	**3536**	**921**	**4457**	**3421**	**911**	**4332**	**3275**	**929**	**4204**	**-125**	**-128**

Šaltinis – ŠVIS

Didžiausias dvejų metų neigiamas pokytis yra „Vaivorykštės“, „Taikos“, „Dobilo“, „Draugystės“ IU mokyklose, o teigiamas – regos centre „Linelis“. Stebint ikimokyklinio ugdymo programos vaikų kitimo pokytį, matomas neigiamas 2022–2021 m. pokytis -115 vaikų, o 2023–2022 m. -146 vaikai.

11 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklų 2023 m. užpildymas

IU mokyklos pavadinimas	Galimai maksimalus vaikų skaičius	2023-09-01		
		Besiugdančių vaikų skaičius	Laisvų vietų skaičius	Vietų užpildymas
Šiaurinė miesto dalis				
Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“	110	105	5	95,5
Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“	195	170	25	87,2
Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	107	90	17	84,1
Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	188	166	22	88,3
Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	150	133	17	88,7
Rytinė miesto dalis				
Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“	170	158	12	92,9
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	170	160	10	94,1
Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	265	221	44	83,4
Panevėžio regos centras „Linelis“	135	117	18	86,7
Centrinė miesto dalis				
Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	190	159	31	83,7
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	110	93	17	84,5
Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	140	123	17	87,9
Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	140	110	30	78,6
Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	100	89	11	89,0
Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“	102	80	22	78,4
Pietinė miesto dalis				
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	143	123	20	86,0
Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	105	102	3	97,1
Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“	210	207	3	98,6
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“	200	190	10	95,0
Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	127	103	24	81,8
Vakarinė miesto dalis				
Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“	218	204	14	93,6
Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“	189	171	18	90,5
Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	138	123	15	89,1
Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“	212	180	32	84,9
Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“	168	135	33	80,4
Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	200	171	29	85,5
Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“	218	206	12	94,5
Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“	206	191	15	92,7
Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	155	124	31	80,0

Šaltinis – https://darzeliai.panevezys.lt/

Lentelės duomenys rodo, kad kiekvienoje miesto dalyje yra laisvų vietų ir į IU mokyklas būtų galima papildomai pakviesti apie 500 vaikų. **Miestas yra pasiruošęs įgyvendinti Švietimo įstatymo nuostatas** (nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. visuotinis taps ugdymas nuo 3 metų amžiaus, nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. – nuo 2 metų amžiaus).

27. Išanalizavus 8 ir 10 lentelių duomenis pastebima, kad pastarųjų trejų metų laikotarpiu sumažėjo vaikų, ugdomų IU mokyklose, skaičius 253 asm., o grupių skaičius sumažėjo tik 2. Tai rodo, kad 2023–2024 m. m. dalis IU mokyklų suformavo mažesnes grupes, t. y. išlaikydamos minimalų vaikų skaičių grupėse. **Kiekvienoje IU mokykloje yra laisvų vietų**, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumas mieste yra užtikrintas.

III SKYRIUS
ŽMOGIŠKIEJI IR MATERIALINIAI IU MOKYKLŲ IŠTEKLIAI

28. Siekiant įvertinti, ar racionaliai naudojami IU mokyklų skiriami žmogiškieji ir materialiniai ištekliai, ir nustatyti optimalius IU mokyklų kriterijus, atlikta analizė šiais aspektais: grupių užpildymas, pareigybės ir jų paskirtis, išlaidos vienam ugdytiniui, vidutinio dydžio grupei, pareigybėms finansuoti. Skaičiuojant lėšas, analizei naudojami 2021, 2022 metų duomenys.

29. Skiriamos IU mokyklų pareigybės daugiausia priklauso nuo grupių skaičiaus arba vaikų skaičiaus: ikimokyklinio ar priešmokyklinio ugdymo mokytojo, meninio ugdymo mokytojo, neformaliojo vaikų ugdymo mokytojo, ūkvedžio arba direktoriaus pavaduotojo ūkio ir bendriesiems klausimams, sekretoriaus, vaikų maitinimo ir higienos administratoriaus, administratoriaus, sandėlininko, naktinio auklėtojo, IU mokytojo padėjėjo, PU mokytojo padėjėjo, mokytojo padėjėjo, virėjo, valytojo, aplinkos tvarkytojo, darbininko ir kt.

30. Valytojo ir aplinkos tvarkytojo pareigybių skaičius susijęs su plotais, specialiojo pedagogo, logopedo, kineziterapeuto, judesio korekcijos mokytojo ir mokytojo padėjėjo pareigybės steigiamos, atsižvelgiant į specialiosios pedagoginės pagalbos teikimo teisės aktus ir įstaigose teikiamą specialiąją pagalbą. Visoms įstaigoms skiriamos vienodos direktoriaus, direktoriaus pavaduotojo ugdymui ir sekretoriaus pareigybės.

31. Sąlyginai visas pareigybes galima suskirstyti į 2 grupes: pareigybės, priskiriamos tiesioginiam darbui su vaikais, ir kitos pareigybės, skirtos pagalbai, įstaigos veiklai ir priskirtoms funkcijoms užtikrinti. Panevėžio miesto savivaldybėje IU mokyklos direktoriaus ir direktoriaus pavaduotojo ugdymui pareigybės yra priskiriamos prie tiesioginio darbo su vaikais pareigybių (12 lentelė).

12 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklų pareigybių sąrašas

Pareigybės, priskiriamos prie tiesioginio darbo su vaikais		Kitos pareigybės, skirtos pagalbai, įstaigai administruoti ir įstaigos veiklai, priskirtoms funkcijoms užtikrinti
finansuojamos valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšomis	finansuojamos savivaldybės biudžeto lėšomis	
Ugdymo procesui organizuoti ir valdyti	IU mokytojo padėjėjas	Ūkvedys
Direktorius	IU mokytojo padėjėjas spec. grupės	Vaikų maitinimo ir higienos administratorius
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	PU mokytojo padėjėjas	Administratorius
Ugdomajai veiklai įgyvendinti	PU mokytojo padėjėjas spec. grupės	Sekretorius
IU mokytojas	Mokytojo padėjėjas	Sandėlininkas
PU mokytojas	Masažuotojas	Elektrikas
IU mokytojas spec. grupėje		Santechnikas
PU mokytojas spec. grupėje		Virėjas
Meninio ugdymo mokytojas		Pagalbinis darbininkas
Švietimo pagalbai		Valytojas
Neformaliojo (papildomojo) ugdymo mokytojas		Nekvalifikuotas atsitiktinių darbų darbininkas
Specialusis pedagogas		Aplinkos tvarkytojas
Logopedas		
Judesio korekcijos specialistas		
Fizinio ugdymo mokytojas		
Psichologas		
Plaukimo instruktorius		
Tiflopedagogas		
Socialinis pedagogas		

32. 2021–2023 m. pareigybių, priskiriamų tiesioginiam darbui su vaikais, IU mokykloje buvo daugiau nei kitų pareigybių. 13 lentelėje pateikiami tiesioginio darbo su vaikais ir kitų pareigybių bei joms skiriamų lėšų santykis.

13 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklų 2021–2023 m. pareigybių ir joms skiriamų lėšų santykis

Pareigybių paskirtis	Pareigybių skaičius	Pareigybių dalis proc.	Darbo užmokesčiui skiriamos lėšos	Skiriamų lėšų dalis proc.
2021 m. rugsėjo 1 d.				
Tiesioginio darbo su vaikais pareigybės	638,70	50,40	956422,54	65,59
Kitos pareigybės	628,46	49,60	501748,84	34,41
Iš viso	1267,16	-	1458171,38	-
2022 m. rugsėjo 1 d.				
Tiesioginio darbo su vaikais etatai	652,85	51,06	1094279,49	66,18

Kiti etatai	625,86	48,94	559332,67	33,82
Iš viso	1278,71	-	1653612,16	-
2023 m. rugsėjo 1 d.				
Tiesioginio darbo su vaikais etatai	663,92	51,73	1244688,47	67,24
Kiti etatai	619,39	48,27	606288,87	32,76
Iš viso	1283,31	-	1850977,34	-

33. Procentinė tiesioginio darbo su vaikais ir kitų pareigybių dalis bei joms skiriamų lėšų dalis rodo visų IU mokyklų miesto vidurkį, kuris yra svarbus, nustatant vieną iš optimalios įstaigos kriterijų.

34. Išanalizavus kiekvienos įstaigos situaciją (2022 m. rugsėjo 1 d.) pagal darbuotojams, nedirbantiems tiesiogiai su vaikais, tenkantį procentą, IU mokyklas galima suskirstyti į 3 grupes (14 lentelė):

- mažesnis už miesto vidurkį – tokių darbuotojų procentas 41,61–47,47 %;
- artimas vidurkiui – tokių darbuotojų procentas 47,48–50,41 %;
- didesnis už miesto vidurkį – tokių darbuotojų procentas 50,42–53,45 %.

Pirmai IU mokyklų grupei priskirtinos 4 IU mokyklos – Panevėžio lopšeliai-darželiai: „Jūratė“, „Pasaka“, „Vaikystė“, „Draugystė“. Pirmos grupės įstaigose yra specialiosios grupės ir didesnė procentinė dalis darbuotojų tiesiogiai dirba su vaikais. Visi iš jų turi specialiąsias grupes. Į antrą grupę patenka daugiausia įstaigų – 16. Trečiai grupei priskirtinos 9 įstaigos, kurios turi 6–10 grupių. IU mokyklų, kurių procentinė pareigybių dalis didesnė už miesto vidurkį rodo, kad tokiose įstaigose daugiau lėšų skiriama išlaidoms, susijusioms su darbuotojais, kurie tiesiogiai su vaikais nedirba.

14 lentelė. Panevėžio miesto IU mokyklų 2021–2023 m. pareigybių ir joms skiriamų lėšų santykis

IU mokyklos pavadinimas	Tiesiogiai **dirbančių** su vaikais darbuotojų pareigybės*	Tiesiogiai **nedirbančių** su vaikais darbuotojų pareigybės**	Iš viso pareigybių skaičius	Tiesiogiai **nedirbančių** su vaikais darbuotojų pareigybių dalis proc.
Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“	15,36	14,72	30,08	48,94 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	36,74	26,18	62,92	41,61 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“	24,28	23,75	48,03	49,45 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“	26,47	26,50	52,97	50,03 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	14,11	14,75	28,86	51,11 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	14,36	14,50	28,86	50,24 %
Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	22,38	23,75	46,13	51,48 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	14,36	16,00	30,36	52,70 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“	21,86	20,00	41,86	47,78 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	14,36	14,00	28,36	49,37 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“	25,47	24,00	49,47	48,51 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“	14,11	15,55	29,66	52,43 %
Panevėžio regos centras „Linelis“	21,83	24,61	46,44	52,99 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	17,73	19,00	36,73	51,73 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	18,21	19,00	37,21	51,06 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	30,31	22,90	53,21	43,04 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“	24,97	23,40	48,37	48,38 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	20,17	19,00	39,17	48,51 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“	21,61	23,50	45,11	52,09 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	21,29	24,45	45,74	53,45 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	19,67	19,85	39,52	50,23 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	29,14	26,10	55,24	47,25 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	24,03	22,00	46,03	47,79 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“	24,32	22,60	46,92	48,17 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“	26,22	24,00	50,22	47,79 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“	23,28	22,75	46,03	49,42 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“	24,07	22,50	46,57	48,31 %
Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	19,42	18,50	37,92	48,79 %

Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	42,72	38,00	80,72	47,08 %
	652,85	**625,86**	**1 278,71**	**48,94 %**

** pareigybės finansuojamos valstybės biudžeto (priklauso nuo mokinių skaičiaus pagal ŠVIS duomenis) ir savivaldybės biudžeto lėšomis.*
*** pareigybės finansuojamos Savivaldybės biudžeto lėšomis*

35. Savivaldybės IU mokyklas lankančių vaikų išlaikymo kainą sudaro tikslinė valstybės dotacija – mokymo lėšos, savivaldybės biudžeto lėšos ir įstaigų gautos pajamos iš įmokų. Atlikus IU mokyklų vieno vaiko išlaikymo kainos analizę, nustatyta, kad vidutinė vieno vaiko išlaikymo kaina 2021 m. sudarė beveik 4,8 tūkst. Eur, 2022 m. – beveik 5,9 tūkst. Eur ir 2023 m. – beveik 6,6 tūkst. Eur per metus (15 lentelė).

15 lentelė. 2021–2023 m. Panevėžio miesto vienam vaikui išlaikyti skirtų lėšų dydis.

	2021-09-01			2022-09-01			2023-09-01		
	Vaikų skaičius	Metinė suma, tūkst. Eur	Suma 1 vaikui, tūkst. Eur	Vaikų skaičius	Metinė suma, tūkst. Eur	Suma 1 vaikui, tūkst. Eur	Vaikų skaičius	Metinė suma, tūkst. Eur	Suma 1 vaikui, tūkst. Eur
Panevėžio m.	4457	21378,2	4,796	4332	25449,5	5,875	4204	27698,1	6,589

36. Didžiausią išlaidų dalį vieno vaiko išlaikymo kainoje sudaro savivaldybės biudžeto lėšos, mokymo lėšų skiriama mažiau ir likusi dalis yra tėvų įmokų lėšos. 15 lentelės duomenys rodo, kad 2022 m. metinė suma buvo 19 proc. didesnė nei 2021 m., o 2023 m. – 9 proc. didesnė nei 2022 m. Vienam vaikui skirta metinė išlaikymo kaina 2022 m., palyginti su 2021 m., padidėjo 22,48 proc., o 2023 m., palyginti su 2022 m., – 12,15 proc. 16 lentelėje pateikiama 2022 m. vienam vaikui tekusių išlaikymo lėšų suma kiekvienoje IU mokykloje.

37. Mažiausios išlaidos vienam vaikui yra lopšelyje-darželyje „Kastytis“ (4,757 tūkst. Eur), didžiausios – lopšelyje-darželyje „Pasaka“ (10,758 tūkst. Eur). Nevertinant IU mokyklų su specialiosiomis grupėmis, nustatyta, kad vieno vaiko išlaikymas per metus kainuoja nuo 4,757 iki 7,480 tūkst. Eur, t. y. skiriasi 2,723 tūkst. Eur, o vidurkis – 5,616 tūkst. Eur. 10-ies IU mokyklų išlaidos yra daug mažesnės už miesto vidurkį (nuo 4,757 iki 5,446 tūkst. Eur), 3-jų IU mokyklų – artimos vidurkiui (nuo 5,447 iki 5,784 tūkst. Eur), 12-oje IU mokyklų – didesnės už vidurkį (nuo 5,785 iki 7,480 tūkst. Eur), iš jų 3 IU mokyklos su specialiosiomis grupėmis, 4 IU mokyklos, turinčios mažą vaikų skaičių.

16 lentelė. 2022 m. Panevėžio miesto vienam vaikui IU mokyklose išlaikyti skirtų lėšų dydžiai.

IU mokyklos pavadinimas	**Patvirtinti 2022 m. asignavimai, tūkst. Eur**		
	Vaikų skaičius	Skirta lėšų suma	Išlaidos, tenkančios 1 vaikui
Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“	103	606,0	5,884
Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“	168	1 218,7	7,254
Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“	184	951,9	5,174
Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“	213	1 050,5	4,932
Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	102	583,1	5,716
Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	89	577,6	6,490
Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	170	930,4	5,473
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	103	597,1	5,798
Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“	169	875,3	5,179
Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	100	612,1	6,121
Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“	209	994,2	4,757
Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“	79	558,6	7,071
Panevėžio regos centras „Linelis“	114	852,7	7,480
Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	118	718,5	6,089
Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	132	757,0	5,735
Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“	96	1 032,8	10,758
Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“	190	1 002,2	5,275
Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	128	788,1	6,157

Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“	145	853,0	5,883
Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	127	885,1	6,969
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	137	824,6	6,019
Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“	155	1 072,2	6,918
Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	169	901,4	5,334
Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“	184	942,1	5,120
Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“	205	1 034,1	5,045
Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“	174	922,3	5,301
Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“	185	952,9	5,151
Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	130	777,7	5,983
Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“	254	1 577,4	6,210
	4 332	**25 449,5**	**5,875**

38. Išlaidos vienam vaikui priklauso ir nuo bendro grupių užpildomumo vidurkio. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų grupėje skaičiaus vidurkis priklauso nuo ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių skaičiaus, specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų ir specialiųjų grupių skaičiaus. Nustatyta, kad visų miesto IU mokyklų grupių užpildomumo vidurkis yra 15,53 ir 15,98 – bendrosios paskirties IU mokyklų. Bendrosios paskirties IU mokyklos nevienodai pasiskirsto pagal nuokrypį nuo miesto vidurkio pagal grupių užpildomumą: 10 IU mokyklose yra daug mažesnis vaikų skaičiaus grupėje vidurkis (nuo 13,17 iki 15,49), 3 įstaigų vidurkis artimas miesto vidurkiui (15,50 iki 16,46), 12 įstaigų yra didesnis už miesto vidurkį (16,47–17,75).

39. Sugrupavus įstaigas pagal jose veikiančių grupių skaičių, nustačius jose ugdomų vaikų skaičiaus vidurkį, galima palyginti, kiek 1 vaikui tenka išlaidų per metus pagal skirtingą įstaigų dydį (17 lentelėje duomenys pateikti be IU mokyklų, turinčių specialiųjų ar specializuotų grupių).

17 lentelė. 2022 m. vienam vaikui išlaikyti tenkanti išlaidų dalis per metus pagal IU mokyklos dydį.

Grupių skaičius įstaigoje	Įstaigų, turinčių tiek pat grupių, skaičius	Vaikų skaičiaus vidurkis visose įstaigose, turinčiose tiek pat grupių	Išlaidų, tenkančių 1 vaikui per metus, vidurkis tūkst. Eur
6	6	96	6,136
8	3	121	6,396
9	4	131	6,275
10	3	161	5,493
11	5	179	5,213
12	4	204	4,995

40. Išanalizus duomenis, darytina išvada, kad išlaidų, tenkančių 1 vaikui per metus, vidurkis nedaug skiriasi IU mokyklose, kuriose veikia 10–11 grupių ir ugdoma nuo 145 iki 185 vaikų. Išlaidos yra didesnės įstaigose, kuriose ugdoma iki 132 vaikų.

IV SKYRIUS
OPTIMALIOS MOKYKLOS KRITERIJAI

41. Atlikus ugdymo prieinamumo, kokybės užtikrinimo ir žmogiškųjų bei materialinių išteklių naudojimo analizę, galima išskirti tokius optimalios IU mokyklos kriterijus:

41.1. IU mokyklos vaikų skaičiaus grupėse užpildomumo vidurkis yra 16,0 ir daugiau vaikų;

41.2. kitų pareigybių (nesusijusių su tiesioginiu darbu su vaikais / finansuojamų tik iš savivaldybės lėšų) dalis sudaro 50,4 ir mažiau procentų nuo visų dirbančių IU mokyklų darbuotojų;

41.3. išlaidos, tenkančios 1 vaikui per metus, yra artimos arba mažesnės už miesto vidurkį (2022 m. buvo 5,616 tūkst. Eur ir mažiau, nevertinant IU mokyklų, turinčių specialiąsias grupes, o vertinant – 5,784 tūkst. Eur);

41.4. IU mokyklose veikia 10 ir daugiau grupių.

42. Įvertinus šiuos kriterijus ir atsižvelgus į analizės duomenis ir išvadas, galima išskirti problemines ir kritines IU mokyklas (18 lentelė):

42.1. pagal IU mokyklų vaikų skaičiaus grupėse užpildomumą: probleminėse IU mokyklose vaikų skaičiaus grupėse vidurkis nuo 14,50 iki 15,49; kritinėse IU mokyklose – nuo 15,49 ir mažiau;

42.2. kitų pareigybių dalis (proc.): probleminėse IU mokyklose pareigybių dalis nuo 50,4 iki 51,92; kritinėse – nuo 51,93 ir daugiau;

42.3. išlaidos, tenkančios 1 vaikui per metus (Eur): probleminėse IU mokyklose išlaidos yra nuo 5,784 iki 6,633; kritinėse – nuo 6,634 ir daugiau;

42.4. IU mokyklose veikiančių grupių skaičius: probleminėse IU mokyklose veikia nuo 9 iki 8; kritinėse – nuo 7 ir mažiau.

18 lentelė. Probleminės ir kritinės IU mokyklos pagal 4 optimalios įstaigos kriterijus

Kriterijaus pavadinimas	IU mokyklų, priskiriamų **probleminių** mokyklų grupei, pavadinimas	IU mokyklų, priskiriamų **kritinių** mokyklų grupei, pavadinimas
1 kriterijus – IU mokyklų vaikų skaičiaus grupėse užpildomumas (vaikų skaičiaus vidurkis)	„Rugelis“ (14,50); „Kregždutė“ (14,75); „Gintarėlis“ (14,83); „Vaivorykštė“ (15,22); „Papartis“ (15,36).	„Varpelis“ (13,17); „Dobilas“ (14,11); „Riešutėlis“ (14,22); „Linelis“ (14,25); „Taika“ (14,44).
2 kriterijus – kitų pareigybių (nesusijusių su tiesioginiu darbu su vaikais) dalis (proc.)	„Rūta“(51,06); „Žibutė“ (51,11); „Kregždutė“ (51,73); Kastyčio Ramanausko (51,48).	„Rugelis“ (52,09); „Varpelis“ (52,43); „Žilvinas“ (52,70); „Linelis“ (52,99); „Dobilas“ (53,45).
3 kriterijus – išlaidos, tenkančios 1 vaikui per metus (tūkst. Eur)	„Žilvinas“ (5,798); „Rugelis“ (5,883); „Pušynėlis“ (5,884); „Taika“ (5,983); „Vaivorykštė“ (6,019); „Kregždutė“ (6,089); „Nykštukas“ (6,121); „Riešutėlis“ (6,157); „Gintarėlis“ (6,490).	„Dobilas“ (6,969); „Varpelis“ (7,071); „Linelis“ (7,480).
4 kriterijus – IU mokyklose veikiančios grupės (skaičius)	„Linelis“ (8); „Kregždutė“ (8); „Rūta“(8); „Dobilas“ (9); „Riešutėlis“ (9); „Taika“ (9); „Vaivorykštė“ (9).	„Varpelis“ (6); „Gintarėlis“ (6) „Nykštukas“ (6); „Žibutė“ (6); „Žilvinas“ (6); „Pušynėlis“ (6).

43. Į probleminių ir kritinių IU mokyklų grupę patenka 16 lopšelių-darželių. Šios įstaigos nevienodai pasiskirsto į problemines ir kritines pagal nustatytus kriterijus. „Varpelis“, „Gintarėlis“, „Žibutė“, „Žilvinas“, „Nykštukas“, „Pušynėlis“ – IU mokyklos, kurių pastato architektūra yra pritaikyta ugdyti tik 6 grupes, todėl šis kriterijus nėra kritinis.

19 lentelė. Įstaigų pasiskirstymas pagal probleminių ir kritinių kriterijų skaičių

Eil. Nr.	IU mokyklos pavadinimas	Probleminių kriterijų skaičius	Kritinių kriterijų skaičius
Šiaurinė miesto dalis			
1.	Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“ (*Montessori* ugdymo sistema)	1 (3 kriterijus)	
2.	Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“		
3.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“	1 (2 kriterijus)	
4.	Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis	1 (2 kriterijus)	
5.	Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“	2 (2, 4 kriterijai)	
Rytinė miesto dalis			
6.	Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“		
7.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“ (su spec. grupėmis)		
8.	Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“ (su spec. grupėmis)		

9.	Panevėžio regos centras „Linelis“	1 (4 kriterijus)	3 (1–3 kriterijai)
Centrinė miesto dalis			
10.	Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“	4 (1–4 kriterijai)	
11.	Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“ (su spec. grupėmis)		
12.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“	1 (3 kriterijus)	1 (2 kriterijus)
13.	Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“	1 (4 kriterijus)	3 (1–3 kriterijai)
14.	Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“	2 (1, 3 kriterijai)	
15.	Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“		3 (1–3 kriterijai)
Pietinė miesto dalis			
16.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“	3 (1, 3–4 kriterijai)	
17.	Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“	1 (3 kriterijus)	
18.	Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“		
19.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“		
20.	Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“ (su spec. grupėmis)		
Vakarinė miesto dalis			
21.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“		
22.	Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“		
23.	Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“	2 (3–4 kriterijai)	1 (1 kriterijus)
24.	Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“		
25.	Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“	1 (1 kriterijus)	
26.	Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“ (ugdymas paremtas Valdorfo pedagogika)	2 (1, 3 kriterijai)	1 (2 kriterijus)
27.	Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“	2 (3–4 kriterijai)	1 (1 kriterijus)
28.	Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“		
29.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“		

Pagal 4 optimalios mokyklos kriterijus, daugiausia probleminių ir kritinių sričių yra lopšeliuose-darželiuose „Varpelis“ (3), „Kregždutė“ (4), „Dobilas“ (4), „Linelis“ (4), „Gintarėlis“ (2), „Vaivorykštė“ (3), „Riešutėlis“ (3), „Taika“ (3), „Žilvinas“ (2). Daugiausia probleminių ir kritinių sričių yra centrinėje miesto dalyje esančiuose lopšeliuose-darželiuose.

V SKYRIUS
APIBENDRINIMAS IR REKOMENDACIJOS

44. Atlikta ugdymo prieinamumo, kokybės užtikrinimo ir žmogiškųjų bei materialinių išteklių naudojimo analizė rodo, kad:

44.1. Nuo 2020 m. gimstamumas Panevėžio mieste kasmet mažėja daugiau nei 10 proc.

44.2. Panevėžio mieste 0–6 metų amžiaus vaikų skaičius (metų pradžioje) pastarųjų penkerių metų laikotarpiu sumažėjo 19,4 proc.

44.3. Ikimokyklinio ugdymo programoje dalyvaujančių mokinių skaičius 5 mokslo metų laikotarpyje sumažėjo 379 asm., o tai sudaro 11,57 proc. Priešmokyklinio ugdymo programą lankančių vaikų skaičius padidėjo 114 asm. (13,98 proc.).

44.4. Panevėžio miesto savivaldybėje užtikrinamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumas – kiekvienoje įstaigoje yra laisvų ugdymo vietų. Miestas yra pasiruošęs įgyvendinti Švietimo įstatymo nuostatas (nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. visuotinis taps ugdymas nuo 3 metų amžiaus, nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. – nuo 2 metų amžiaus).

44.5. Visose miesto IU mokyklose sukomplektuotos grupės atitinka Higienos normas HN 75:2016.

44.6. Miesto IU mokyklų grupių užpildomumo vidurkis yra 15,53 ir 15,98 – bendrosios paskirties IU mokyklų.

44.7. Vidutinė vieno vaiko išlaikymo kaina per pastaruosius trejus metus didėjo nuo 4,8 tūkst. Eur iki 6,6 tūkst. Eur per metus, t. y. 2022 m., palyginti su 2021 m., padidėjo 22,48 proc., o 2023 m., palyginti su 2022 m., – 12,15 proc.

44.8. 1 vaiko išlaikymo kaina nedaug skiriasi IU mokyklose, kuriose veikia 10–11 grupių ir ugdoma nuo 145 iki 185 vaikų. Išlaidos yra didesnės įstaigose, kuriose ugdoma iki 132 vaikų.

45. Apibendrinant nustatytus optimalios IU mokyklos kriterijus, galimi tokie problemų sprendimo būdai:

45.1. Siekiant pagerinti vaikų skaičiaus grupėse užpildomumą, sumažinti kitų pareigybių (nesusijusių su tiesioginiu darbu su vaikais / finansuojamų tik iš savivaldybės lėšų) dalį ir siekiant sumažinti išlaidas, tenkančias vienam vaikui per metus centrinėje miesto dalyje ieškoti būdų reorganizuoti vieną ar dvi IU mokyklas arba atidaryti visos dienos mokyklos pailgintas dienos grupes, siūlant miesto tėvams pradinių klasių mokinių užimtumą po pamokų.

45.2. Vakarinėje miesto dalyje probleminių ar kritinių sričių turinčiose IU mokyklose sumažinti po vieną lopšelio-darželio grupę. Atsiradusioje erdvėje įkurti STEAM laboratorijas, fizinio ar meninio ugdymo veikloms tinkamas patalpas. Taip atsirastų galimybė vaikams pasiūlyti įvairesnio ugdymo veiklas ir visos dienos mokyklos pailgintas dienos grupes. Taip pat pagerės 1–3 kriterijai. Šie lopšeliai-darželiai turi ne mažiau kaip 10 grupių, tai uždarius keliose IU mokyklose po vieną grupę, ji netaps nei problemine, nei kritinę sritį turinčia mokykla.

45.3. Siekiant sumažinti kitų pareigybių (nesusijusių su tiesioginiu darbu su vaikais / finansuojamų tik iš savivaldybės lėšų) dalį ir išlaidas, tenkančias vienam vaikui per metus šiaurinėje ir pietinėje miesto dalyse, rekomenduojama peržiūrėti kitų pareigybių skaičių.

46. Kiekvienais metais vykdyti IU mokyklų švietimo rodiklių (švietimo konteksto, vaikus ir personalą apibūdinantys, mokymo ir mokymosi procesų, švietimo aprūpinimo ir mokymosi sąlygų sudarymo ir kt.) stebėseną ir poreikiui esant koreguoti ikimokyklinio ugdymo mokyklų pertvarkymo, struktūros pertvarkos ir rekomenduojamų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo organizavimo būdų planą (priedas).

VII SKYRIUS
BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

47. Bendrojo plano įgyvendinimo priežiūrą vykdo Savivaldybės administracijos Švietimo skyrius.

48. Tinklo planas skelbiamas Savivaldybės interneto svetainėje. IU mokyklų tinklo pertvarkos įgyvendinimo metu visuomenei teikiama informacija apie vykdomus procesus.

_____

Panevėžio miesto savivaldybės
ikimokyklinio ugdymo mokyklų
2024–2027 metų tinklo pertvarkos
bendrojo plano
priedas

IU MOKYKLŲ PERTVARKYMO, STRUKTŪROS PERTVARKOS IR REKOMENDUOJAMŲ IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO ORGANIZAVIMO BŪDŲ PLANAS

Eil. Nr.	IU mokyklos pavadinimas	Mokyklos pertvarkymas / numatoma struktūros pertvarka	Rekomenduojami ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo organizavimo būdai
Šiaurinė miesto dalis			
1.	Panevėžio lopšelis-darželis „Pušynėlis“		*Montessori* ugdymas STEAM ugdymas
2.	Panevėžio lopšelis-darželis „Sigutė“		Meninis ugdymas
3.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žibutė“		STEAM ugdymas Meninis ugdymas
4.	Panevėžio Kastyčio Ramanausko lopšelis-darželis		Katalikiškas ugdymas Meninis ugdymas
5.	Panevėžio lopšelis-darželis „Rūta“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
Rytinė miesto dalis			
6.	Panevėžio lopšelis-darželis „Voveraitė“		STEAM ugdymas 2024-09-01 pradeda veikti visos dienos mokyklos integruotos dienos grupė
7.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vaikystė“ (su spec. grupėmis)		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
8.	Panevėžio lopšelis-darželis „Draugystė“ (su spec. grupėmis)	Nuo 2025-09-01 ugdymas vykdomas viename korpuse	Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas STEAM ugdymas
9.	Panevėžio regos centras „Linelis“		Meninis ugdymas
Centrinė miesto dalis			
10.	Panevėžio lopšelis-darželis „Kregždutė“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
11.	Panevėžio lopšelis-darželis „Jūratė“ (su spec. grupėmis)		Meninis ugdymas
12.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvinas“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
13.	Panevėžio lopšelis-darželis „Dobilas“		STEAM ugdymas
14.	Panevėžio lopšelis-darželis „Gintarėlis“		Katalikiškas ugdymas STEAM ugdymas
15.	Panevėžio lopšelis-darželis „Varpelis“		STEAM ugdymas 2024-09-01 pradeda veikti visos dienos mokyklos pailgintos dienos grupė
Pietinė miesto dalis			
16.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vaivorykštė“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
17.	Panevėžio lopšelis-darželis „Nykštukas“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
18.	Panevėžio lopšelis-darželis „Kastytis“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
19.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žilvitis“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas

20.	Panevėžio lopšelis-darželis „Pasaka“ (su spec. grupėmis)		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas 2024-09-01 pradeda veikti visos dienos mokyklos integruotos dienos grupė
Vakarinė miesto dalis			
21.	Panevėžio lopšelis-darželis „Vyturėlis“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas 2024-09-01 pradeda veikti visos dienos mokyklos integruotos dienos grupė
22.	Panevėžio lopšelis-darželis „Diemedis“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas Meninis ugdymas
23.	Panevėžio lopšelis-darželis „Riešutėlis“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas
24.	Panevėžio lopšelis-darželis „Aušra“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas STEAM ugdymas
25.	Panevėžio lopšelis-darželis „Papartis“		Meninis ugdymas STEAM ugdymas
26.	Panevėžio lopšelis-darželis „Rugelis“		Valdorfo ugdymas
27.	Panevėžio lopšelis-darželis „Taika“		Fizinis aktyvumas ir sveikatos ugdymas STEAM ugdymas 2024-09-01 pradeda veikti visos dienos mokyklos pailgintos dienos grupė
28.	Panevėžio lopšelis-darželis „Puriena“		STEAM ugdymas
29.	Panevėžio lopšelis-darželis „Žvaigždutė“		STEAM ugdymas