

**VIEŠOJI ĮSTAIGA  
PANEVĖŽIO PALAIKOMOJO GYDYMO IR SLAUGOS LIGONINĖ**

M. Tiškevičiaus g. 6, 35143 Panevėžys  
Tel./faks.(8 45) 46 45 60, el. p. panslaugaadm@zebra.lt  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 148446294

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS PANEVĖŽIO PALAIKOMOJO GYDYMO IR SLAUGOS  
LIGONINĖS VADOVO**

**2015 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**I. BENDROJI DALIS**

VšĮ Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė (toliau-Ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Panevėžio miesto savivaldybės viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, nesiekianti pelno, teikianti pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros (ilgalaikio palaikomojo gydymo ir slaugos ir stacionarios paliatyviosios pagalbos) paslaugas.

VšĮ Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė 2002 m. kovo 29 d. Panevėžio miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr.29-1 reorganizuota iš VšĮ Panevėžio miesto slaugos ligoninės (adresas-S.Kerbedžio g.16, Panevėžys) ir VšĮ Panevėžio II-osios slaugos ligoninės (adresas-M.Tiškevičiaus 6, Panevėžys) jungimo būdu, įsteigiant naują instituciją adresu M.Tiškevičiaus g.6, Panevėžys.

Ligoninė yra juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį bei teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Ligoninės veikla neterminuota. Įstaigos steigėjas, kontroliuojantis viešojo sektoriaus subjektas ir vienintelis dalininkas yra Panevėžio miesto savivaldybė, o jos buveinės adresas - Laisvės a. 20, Panevėžys. Dalininkui priklausančio įnašo vertė yra 8538,87 eurais arba 100 procentų. Ataskaitiniais metais dalininko įnašas nesikeitė. Kontroliuojamų arba asocijuotų subjektų įstaiga neturi. Ligoninė yra ribotos turtinės atsakomybės juridinis subjektas, nes pagal savo prievoles atsako tik savo turtu. Ligoninės steigėjas pagal įstaigos prievoles atsako tik ta suma, kurią įnešė į Ligoninės turtą. Ligoninė neatsako už steigėjo įsipareigojimus.

Ligoninei nuo 2007 m. lapkričio 9 d. vadovauja direktorė- gydytoja, visuomenės sveikatos vadybos magistrė Violeta Grigienė, atsakinga už įstaigos veiklą. Vyriausiosios buhalterės pareigose iki 2015 m. balandžio 30 d. dirbo Rūta Pranculienė, o nuo 2015 m. gegužės 11 d. dirba Rita Kuncienė.

2015 metais Ligoninės kolektyvas pasiūlė direktorės kandidatūrą Panevėžio pramonės, prekybos ir amatų rūmų organizuojamų Geriausio Panevėžio 2015 metų bosų rinkimų nominacijai,

o pagal balsavusiųjų skaičių ir pasirodymą atrinktų geriausiųjų vadovų dešimtuose laimėjo antrąją vietą. O respublikinio savaitraščio „Lietuvos sveikata“ organizuojamuose kasmetiniuose respublikiniuose sveikatos priežiūros įstaigų vadovų rinkimuose pelnė „Metų administratorius 2015“ nominaciją.

Panevėžio miesto savivaldybės tarybos sprendimu direktorė deleguota į Panevėžio teritorinės ligonių kasos Taikinimo komisiją nare ir vienbalsiai išrinkta minėtos komisijos pirmininke

Ligoninės ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Nuo 2010 m. sausio 1 d. Ligoninės finansinė apskaita tvarkoma, vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS), už kiekvieną ataskaitinį laikotarpį sudaromas finansinių ataskaitų rinkinys. O VSAFAS nuostatų praktinio taikymo nurodymai įstaigoje pateikti Ligoninės apskaitos politikoje, kurios nauja redakcija buvo patvirtinta, vadovaujantis Lietuvos Respublikos (toliau- LR) euro įvedimo Lietuvos Respublikoje įstatymu (Teisės aktų registras (toliau- TAR), 2014-04-29, Nr. 2014-04875), 2014 m. gruodžio 31 d. Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-97 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo“.

Ligoninė taiko tokią apskaitos politiką, kuri užtikrina, kad apskaitos duomenys atitiktų kiekvieno taikytino VSAFAS-o reikalavimus. Jeigu nėra konkretaus VSAFAS-o reikalavimo, Ligoninė vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais 1-ajame VSAFAS „Informacijos pateikimas finansinių ataskaitų rinkinyje“.

Ligoninė pasirinktą apskaitos politiką taiko nuolat. Apskaitos politika keičiama, tik vadovaujantis 7-uoju VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas“ ir taikoma vienodai visiems finansinių ataskaitų straipsniams, kuriems turi įtakos apskaitos politikos keitimas. Apskaitos politika apima ūkinių operacijų ir įvykių pripažinimo, įvertinimo ir apskaitos principus, metodus ir taisykles.

Ligoninės Sąskaitų planas, taikomas įstaigos apskaitoje, yra sudarytas pagal viešojo sektoriaus subjektų privalomąjį bendrąjį sąskaitų planą, kuris apima privalomojo bendrojo sąskaitų plano sąskaitas ir privalomus detalizuojančius požymius, taip pat registravimo sąskaitas ir kitus detalizuojančius požymius. Naujausia sąskaitų plano redakcija patvirtinta 2014 m. gruodžio 31 d. Ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-97 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo“ ir apskaitoje taikoma nuo 2015 m. sausio 1 d.

Per ataskaitinį laikotarpį nebuvo nustatyta esminių klaidų, kurios buvo padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose.

Vadovaujantis LR finansų ministro 2014 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. 1K-033 „Dėl viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės 28-ojo standarto patvirtinimo“, patvirtinto 28-ojo VSAFAS-o nuostatomis, praėjusio ataskaitinio laikotarpio Ligoninės turto ir įsipareigojimų

buhalterinių sąskaitų likučių reikšmės litais yra perskaičiuotos eurai, taikant euro ir lito perskaičiavimo kursą.

Dėl euro įvedimo apskaitos taisyklės ir metodai nesikeitė, pasikeitė tik valiuta, kuria vykdoma apskaita. Visi duomenys nuo 2015 m. sausio 1 d. Ligoninės finansinėje apskaitoje registruojami tik eurai. Vienintelis pokytis – dėl apvalinimo susidarę skirtumai, pereinant nuo lito prie euro, apskaitoje pripažįstami to laikotarpio finansinės investicinės veiklos pajamomis arba sąnaudomis.

Ligoninėje turto nuvertėjimo požymių 2015 metais nebuvo, o pajamos, sąnaudos, turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai ir pinigų srautai priskiriami prie sveikatos apsaugos segmento. Ligoninėje antrinių segmentų nėra.

## 1. LIGONINĖS VEIKLOS ORGANIZAVIMAS

Ligoninės veiklos pagrindinis tikslas- organizuoti ir teikti kvalifikuotas pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams. Dedamos didžiulės pastangos, kad teikiamos paslaugos institucijoje būtų kokybiškos, šiuolaikiškos, pagrįstos medicinos mokslo pasiekimais, tenkinančios valstybėje galiojančių teisės aktų, reglamentuojančių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, reikalavimus, prieinamos Panevėžio miesto ir aplinkinių rajonų gyventojams ir ekonomiškai pagrįstos.

Ligoninė vykdo veiklą, vadovaudamasi LR Konstitucijos nuostatomis, LR Sveikatos sistemos, LR Sveikatos priežiūros įstaigų, LR Sveikatos draudimo, LR pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo, LR viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymų reikalavimais, LR Viešųjų sveikatos priežiūros įstaigų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklėmis, Valstybinio medicininio audito nuostatais, LR Sveikatos apsaugos ministro 2012 m. gegužės 4 d. įsakymu Nr. V-393 „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos teikimo reikalavimų aprašas“ ir kitais teisės aktais, reguliuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų veiklą, ir Ligoninės įstatais, įregistruotais Panevėžio miesto savivaldybės Ekonomikos ir turto valdymo skyriaus rejestro poskyrio 2002 metų gegužės 2 d. (registracijos Nr. VŠ 02-2).

Ligoninėje planine tvarka teikiamos pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros (ilgalaikio palaikomojo gydymo ir slaugos ir stacionarios paliatyviosios pagalbos) paslaugos miesto ir aplinkinių rajonų gyventojams, jei jie yra apdrausti pagal sveikatos draudimo įstatymo reikalavimus ir sergantys lėtinėmis ligomis ar esant būklėms, kai yra aiški diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas bei dėl medicininių priežasčių nėra galima medicininė rehabilitacija. Pirminė stacionarinė palaikomojo gydymo ir slaugos paslauga apima gydymo, slaugos, kitas minimalias sveikatos būklės palaikymo paslaugas, teikiamas pacientui, siekiant išsaugoti individualų fizinį aktyvumą ir pagal galimybes palaikyti organizmo funkcinį pajėgumą.

Nuo 2010 metų balandžio mėnesio Ligoninėje teikiamos stacionarios paliatyviosios pagalbos paslaugos suaugusiems žmonėms. Ataskaitiniais metais ženkliai padidėjus minėtų paslaugų finansavimo apimtims, įkurtas paliatyviosios pagalbos ir intensyvios terapijos padalinys.

Steigėjo leidimu (Panevėžio savivaldybės tarybos 2007 metų gruodžio 22 d. sprendimas Nr.1-12-13) įstaigoje teikiamos mokamos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos pagal patvirtintą 17,38 eurų įkainį parai.

Ligoninėje ataskaitiniu laikotarpiu vyko ir baigti vykdyti slaugos skyriaus vidaus kapitalinio remonto darbai, todėl įstaigos veiklos apimtys buvo sumažėjusios, nes paslaugos per visą ataskaitinį laikotarpį buvo teikiamos ne visuose pastato aukštuose.

Pagal galiojančius teisės aktus Ligoninės veiklą prižiūri ir periodiškai tikrina valstybinės institucijos:

1. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau-SAM), vadovaudamasi asmens sveikatos priežiūros įstaigų licencijavimo taisyklėmis, vykdo planinę įstaigos licencijos sąlygų laikymosi priežiūrą. Pagal LR SAM 2008 m. lapkričio 14 d. įsakymą Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ (Žin., 2012, Nr. 141-7287) minėtai tarnybai pateikti Ligoninės 2015 metų veiklos kokybės vertinimo rodiklių duomenys. Visi rodikliai vertinti „teigiamai“. 2015 metais vykdytos anketinės apklausos būdu tirtas pacientų pasitenkinimo lygis, apklausti 127 respondentai, užpildytos anketos. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau –ASPI) suteiktomis paslaugomis lygis – 18,34 balo (2013 m.- 19,53 balo, 2014 m.-18,92 balo) (maksimumas – 20 balų).

2. 2015 m. veiklos kiekybinių vertinimo rodiklių duomenys (pragulų išsivystymo dažnis, teikiant palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugą -5,03 proc. (2013m.-1,98 proc., 2014 m.-3,13 proc.), paliatyviąją paslaugą -4,35 proc. (2013 m.-2,47 proc., 2014 m.-4,0 proc.), per metus pirktų rankų antiseptiko (litrais) ir metų lovadienių skaičiaus santykis –0,0036 ( 3,6 ml vienam lovadieniui) (2013 m.- 0,003, 2014 m.-0,0036) pateikti ir LR SAM pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus.

3. 2015 m. balandžio mėn. 21 d., vykdant LR SAM 2008 m. lapkričio 14 d. įsakymą Nr. V-1110 „Dėl Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros ir valdymo“ (Žin., 2008, Nr. 138–5465), įstaigoje atliktas infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimas, kurį koordinavo LR Higienos institutas. Lietuvoje iš 48-ių palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninių šis tyrimas atliktas tik 30 (2013 m.- 19-oje, 2014 m.-23) ligoninių. Ištirti 127 Ligoninės pacientai. Hospitalinių infekcijų paplitimo rodiklis įstaigoje–4,52 proc. ( 2013m.- 8,9 proc., 2014 m.-13,8 proc., o šis rodiklis LR svyruoja iki 20 proc.).

4. Panevėžio visuomenės sveikatos centras atlieka ūkinės komercinės veiklos vykdymo sąlygų vertinimą jų vykdymo vietoje ir išduoda leidimą – higienos pasą, skirtą vykdyti ligoninių veiklą (palaikomasis gydymas ir slauga, paliatyvioji pagalba (suaugusiųjų) (paskutinį kartą gautas 2012 m. liepos 13 d. pagal Ligoninės pateiktą paraišką). Be to, vykdo nuolatinę Ligoninės veiklos kontrolę – paskutinis periodinis patikrinimas vyko 2015 m. gegužės 12d. dviem aspektais:

1. Dėl infekcijos kontrolės, bendrųjų sveikatos saugos ir medicininių atliekų tvarkymo saugos reikalavimų vykdymo, patikrinimo aktas Nr. H 5-233.

2. Pirminis Ligoninės prekių ir paslaugų kainų patikrinimas, aktas Nr. H 5E-143.

5. Panevėžio valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba atlieka Maisto tvarkymo subjekto periodinius tikrinimus, paskutinis planinis patikrinimas vyko 2015 m. lapkričio 3 d., patikrinimo aktas- Nr. 45 VMIP-300.

6. Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba (toliau- VVKT) prie LR SAM vykdo priežiūrą, kaip sveikatos priežiūros įstaigos laikosi teisės aktų, reglamentuojančių vaistinių preparatų bei narkotinių vaistinių preparatų laikymo kontrolę (patikrinimus) ir susijusių dokumentų tvarkymą bei saugojimą, reikalavimų. 2015 m. lapkričio 24 d. vyko minėtos tarnybos inspektavimo skyriaus bendrasis tikrinimas, kurio rezultatai pateikti 2015 m. gruodžio 23 d. patikrinimo pažymoje Nr. 42 F- 35.

Ligoninės vadovybė, suprasdama, kad institucijoje teikiamų medicinos paslaugų kokybė yra įstaigos gyvavimo pagrindas, nustatė bendruosius siekius ir kokybės srityje:

- 1)analizuoti savo pacientų poreikius ir lūkesčius bei siekti šių poreikių patenkinimo;
- 2)įtraukti visų lygių darbuotojus į organizacijos siekių įgyvendinimą, panaudojant jų sugebėjimus institucijos naudai;
- 3) didinti darbuotojų motyvaciją, siekiant geresnių veiklos rezultatų;
- 4) didinti darbo efektyvumą, gerinant dirbančiųjų darbo sąlygas, užtikrinant pastovų kvalifikacijos kėlimą ir kt.

Įstaigos kokybės vadybos sistema įdiegta 2011 metais, kasmet tobulinama, tame tarpe ir ataskaitiniais metais, organizuojant vidaus medicininius auditus, atliekant galimų neatitiktinių priežasčių analizę, renkant ir apibendrinant informaciją apie pacientų pasitenkinimą. 2015 m. atlikti planiniai 4 vidaus medicininiai auditai, suorganizuoti 21 (2013 m.- 28, 2014 m.-22) darbuotojų susirinkimai, kurių metu buvo analizuoti darbo ypatumai, prevenciškai užkertant kelią galimoms neatitiktims.

Įstaiga 2015 metų bėgyje gavo 17 (2013 m.-18, 2014 m.-18) rašytinių padėkų, iš jų-10 pateiktų pačioje įstaigoje, o 7 (2013 m.-2, 2014 m.-6) padėkos buvo skelbtos miesto dienraščiuose.

Ataskaitiniais metais pagrįstų rašytinių skundų įstaigos darbuotojų pareigų atlikimu ir teikiamų sveikatos paslaugų kokybe nebuvo.

Prie paslaugų kokybės gerinimo prisidėjo 2015 metais įstaigoje ir toliau vykdyta VšĮ Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės Korupcijos prevencijos programa pagal jos įgyvendinimo 2015-2016 metais priemonių planą, patvirtintą Ligoninės direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. V-104. Įstaigos darbuotojams 2015 m. organizuoti 10 susirinkimų – mokymų (2013 m.-8, 2014 m.-12), kuriuose darbuotojai buvo šviečiami korupcijos prevencijos klausimais, supažindinami su Specialiųjų tyrimų tarnybos (toliau – STT), SAM bei Valstybinės ligonių kasos (toliau- VLK) prie SAM pranešimais antikorpucine tematika. Darbuotojai yra susipažinę su darbuotojų elgesio ir pranešimo apie galimą korupcinę veiklą instrukcija bei įstaigos Korupcijos prevencijos programa, kurios vykdymo eigoje teikia įvairius pasiūlymus tikslu gerinti antikorpucinę veiklą. Įstaigoje siekiama, kad dirbtų tik nepriekaištingos reputacijos asmenys: 2015 m. privaloma tvarka STT tikrinamų asmenų nebuvo, taip pat nebuvo asmenų, pripažintų padarius korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, sunkius tarnybinius nusižengimus, susijusius su viešųjų ir privačių interesų derinimo tarnyboje pažeidimu. Pagal galiojančius teisės aktus visi Ligoninėje dirbantys gydytojai ataskaitiniais metais užpildė privačių interesų deklaracijas. Įstaigos 15 darbuotojų dalyvavo 4 akademinų valandų mokymuose „Korupcijos prevencija ir valstybės tarnautojų etika viešajame sektoriuje“, kurie buvo suorganizuoti įstaigoje, lektorius V. Junokas.

Ataskaitą apie Ligoninės Korupcijos prevencijos programos vykdymą institucija kiekvienais metais pateikia LR SAM korupcijos prevencijos skyriui ir Panevėžio miesto savivaldybės administracijai.

Įstaigoje didelis dėmesys yra skiriamas darbuotojų profesinio tobulinimosi klausimams. Ligoninės medicinos darbuotojai nuolat kelia kvalifikaciją išvažiuojamuosiuose tobulinimosi kursuose, lanko konferencijas ir seminarus, patys rengia pranešimus medicininės slaugos klausimais ir juos skaito savo kolegoms susirinkimų metu. Ligoninės administracija savo lėšomis organizuoja gydytojų ir slaugytojų profesinės kvalifikacijos kėlimo kursus įstaigoje, kviesdama lektorius iš universitetų ir kitų mokymo institucijų.

2012-2015 metais Ligoninė kaip partneris dalyvavo bendrame su VšĮ Panevėžio kolegija projekte „Šiaurės Lietuvos aukštos kvalifikacijos specialistų naujų kompetencijų ugdymas“, finansuojamame iš Europos Sąjungos (ES) struktūrinių fondų.

Didelis dėmesys Ligoninėje yra skiriamas sielovados darbui. Nuo 2008 metų Ligoninėje įrengtoje koplyčioje yra aukojamos Šv. Mišios kartą per mėnesį, katalikiškų švenčių ar ypatingomis progomis (slaugytojo dienos, tarptautinės ligonio dienos ir kt.) Be to, kiekvieną savaitę „Gyvojo rožinio“ draugijos narės kviečia ligonius bendrai maldai, Šv. apaštalų Petro ir Povilo bažnyčios kunigai ligoniams teikia nuolatinę dvasinę pagalbą, Šv. Sakramentus.

Įstaigoje besigydantiems pacientams reguliariai yra organizuojami muzikos ir dailės terapijos užsiėmimai, sudaromos sąlygos klausyti audioknygų, dirba psichologas pagal savanorystės sutartį.

Ligonius lanko miesto ir rajono mokyklų mokiniai, vaikų darželių auklėtiniai, geros valios žmonės ir savanoriai, miesto ir rajono meno kolektyvai surengia koncertus tiek darbuotojams, tiek ir pacientams.

Ligoninės administracija, suprasdama darbuotojų savo tiesioginiame darbe patiriamą didelį fizinį ir emocinį krūvį, rūpinasi darbuotojų psichologine sveikata, stengiasi taikyti įvairias psichologinės pagalbos priemones tikslu nuimti stresą ir atraktyviai praleisti laisvalaikį. Todėl Ligoninė kaip partneris stengiasi dalyvauti socialiniuose projektuose, palaiko bičiulystę su meno kolektyvais, Panevėžio J. Miltinio dramos teatru, lankomi spektakliai, tradiciškai organizuojami Tarptautinių mediko ir slaugytojos dienų paminėjimai ir kt. kolektyvinės šventės. Ligoninėje planuojama suburti literatūros skaitytojų klubą.

Ligoninė eilę metų yra pasirašiusi bendradarbiavimo sutartį su VšĮ Panevėžio kolegija. Abi šias institucijas sieja gražūs bendradarbiavimo ryšiai, Ligoninė tarnauja kaip praktinio mokymo bazė socialinių mokslų ir sveikatos, verslo katedrų studentams, ligoninės darbuotojai dalyvauja mokymo įstaigos organizuojamuose renginiuose ir atvirkščiai. Įstaigos direktorė dalyvavo kolegijos bendrosios praktikos slaugytojų ir kineziterapeutų mokymo programų vertinimo procese, kurį vykdė tarptautiniai ekspertai, studentų baigiamųjų darbų vertinimo procese.

2011-2015 metais Ligoninėje vykdytas projektas „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ (projekto Nr.VP3-2.1-SAM-10-V-01-098) (toliau-Projektas), finansuotas Europos regioninės plėtros fondo ir LR valstybės biudžeto lėšomis pagal 2007-2013 m. Sanglaudos skatinimo veiksmų programos 2 prioriteto „Viešųjų paslaugų kokybė ir prieinamumas: sveikatos, švietimo ir socialinė infrastruktūra“ VP3-2.1-SAM-10-V priemonę „Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionarių paslaugų optimizavimas“. Bendra projekto vertė- 1.337.641,89 euras. Projekto įgyvendinimo metu pasiektas tikslas - užtikrinta palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo kokybė bei uždavinys - modernizuota Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės infrastruktūra.

Ligoninėje įdiegtos ir toliau tobulinamos kompiuterinės programos: priėmimo skyriaus „Stacionarių paslaugų apskaitos programa (SPAP)“, stacionarių ligonių apskaitos programa, specializuotos buhalterinės apskaitos (medikamentų, turto, atsargų) ir personalo apskaitos programos, plečiamas turimų kompiuterių tinklas, įkurtos kompiuterizuotos darbo vietos slaugos skyriaus budėjimo postuose, reabilitacijos specialistams, gydytojams.

Ataskaitiniais metais buvo toliau tobulinamos įdiegtos kompiuterinės programos: priėmimo skyriaus „Stacionarių paslaugų apskaitos programa (SPAP)“, stacionarių ligonių apskaitos programa, specializuotos buhalterinės apskaitos (medikamentų, turto, atsargų) ir personalo apskaitos programos, modifikuotos ir įdiegtos buhalterinės apskaitos programos eurai, plečiamas ir atnaujinamas turimų kompiuterių tinklas.

## 2. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Ligoninėje ataskaitinių metų pabaigoje dirbo 115 darbuotojai, buvo 118,5 etato. Personalo ir etatų pokyčiai pastarųjų 6 metų bėgyje atsispindi lentelėje.

### DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS PASISKIRSTYMAS PAGAL KATEGORIJAS

Eil. Nr.	DARBUOTOJAI	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	ETATAI	98,75	102,25	108,75	110,75	109,75	118,5
2.	DARBUOTOJAI, IŠ JŲ	95	104	111	107	104	115
3.	ADMINISTRACIJA	7	8	7	7	7	7
4.	GYDYTOJAI	6	7	9	9	9	9
5.	SLAUGOS SPECIALISTAI	40	40	40	44	40	48
6.	SLAUGYTOJO PADĖJĖJAI	7	9	10	9	8	9
7.	KITI DARBUOTOJAI	36	40	40	40	40	44

Pastaba: 108 darbuotojai dirba pagrindinėje darbovietėje, o 7- nepagrindinėje darbovietėje.

1 darbuotoja yra nėštumo ir gimdymo atostogose, 4 darbuotojai -vaiko priežiūros atostogose.

Ataskaitiniais 2015 metais į darbą buvo priimti 32 darbuotojai, o atleista iš darbo- 20 darbuotojų, iš jų:

1. 10 darbuotojų - savo noru;
2. 3 darbuotojai -dėl neįgalumo;
3. 6 darbuotojai - dėl senatvės pensijos;
4. 1 darbuotoja – dėl šiurkštaus darbo drausmės pažeidimo.

Palyginimui- 2014 metais į darbą buvo priimti 7 darbuotojai, o atleista iš darbo- 12 darbuotojų, o 2013 metais -17 ir 21 darbuotojas atitinkamai.

Darbuotojų skaičius ataskaitiniais metais padidėjo 10,58 %, įkurta 10 papildomų darbo vietų.

Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:

Darbuotojų kaitos rodiklis = (viso išėjusių darbuotojų skaičius per metus x100)/(darbo dienų skaičius per metus x darbuotojų skaičius) x100= (20x100)/(252d.x115)x100=6,9 %

Palyginimui šis rodiklis -2014 m.- 4,58%. 2013 m.-siekė 5,56 %, 2012 metais - 4%. Iš turimų duomenų matyti, kad ataskaitiniais metais darbuotojų kaitos rodiklis padidėjo 2,32%. Įstaigos administracija, suvokdama, kokią didelę įtaką teikiama paslaugų kokybės gerinimui daro palankus klimatas organizacijoje ir geros darbuotojų motyvavimo sistemos buvimas įstaigoje, deda maksimalias pastangas tų uždavinių sprendimui, siekdama minimizuoti darbuotojų kaitą Ligoninėje.

### 3. LIGONINĖS PATEIKTI IR VYKDOMI PROJEKTAI

Ataskaitiniu laikotarpiu Ligoninėje vykdyti ir užbaigti 3 projektai – 1 investicinis ir 2 susiję su žmogiškųjų išteklių tobulinimo procesu.

1. 2011-2015 metais Ligoninėje vykdytas projektas „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ (projekto Nr.VP3-2.1-SAM-10-V-01-098) (toliau-Projektas), finansuotas Europos regioninės plėtros fondo ir LR valstybės biudžeto lėšomis pagal 2007-2013 m. Sanglaudos skatinimo veiksmų programos 2 prioriteto „Viešųjų paslaugų kokybė ir prieinamumas: sveikatos, švietimo ir socialinė infrastruktūra“ VP3-2.1-SAM-10-V priemonę „Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionarių paslaugų optimizavimas“. Bendra projekto vertė- 1.337.641,89 euras. Projekto įgyvendinimo metu pasiektas tikslas - užtikrinta palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo kokybė bei uždavinys - modernizuota Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės infrastruktūra.

Projekto įgyvendinimo metu atlikti Ligoninės didžiosios dalies patalpų (slaugos skyriaus) kapitalinio remonto darbai- suremontuoti 4 (keturi) pastato aukštai, didžiojoje patalpų dalyje pakeisti langai, vidaus bei lauko durys, rekonstruotos vandentiekio, nuotekų, šildymo, vėdinimo sistemos, atnaujinti elektrotechnikos, apsauginės, priešgaisrinės signalizacijos ir elektroniniai ryšiai, personalo iškvietimo į palatas sistema, įrengta nešvarių skalbinių šachta, pastato rytinėje pusėje evakuacinis išėjimas pritaikytas neįgalųjų žmonių transportavimui. Todėl ligoniams sudarytos galimybės gydytis jaučioje, saugioje aplinkoje, atitinkančioje visus gydymo ir slaugos įstaigoms keliamus higienos, saugumo ir kitus reikalavimus. Taip pat pagerėjo darbo sąlygos ir įstaigos darbuotojams, o tinkamos darbo sąlygos ne tik leidžia užtikrinti kokybišką gydymo ir slaugos paslaugų teikimą, bet pagerina darbuotojų motyvaciją ir psichologinį klimatą organizacijoje. Be to, įsigyta daug medicininės ir slaugos įrangos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugoms teikti: medicininės lovos (221 vnt.), infuzomatai (5 vnt.), pacientų monitoravimo įranga (3 vnt.), defibriliatorius (1 vnt.), mobilios vonios (2 vnt.), įkėlėjai į vonią (4 vnt.), apiplovimo vežimėliai su vandens nutekėjimo žarna, pakeliamu atlošu ir šoniniais ratukais (2vnt.), dušo vežimėliai (10 vnt.), stacionarūs ligonių keltuvai (3 vnt.), mobilūs ligonių keltuvai (3 vnt.), persislinkimo lentos (3 vnt.),

perkėlimo lentos (3vnt.), perkėlimo neštuvai (5 vnt.), mobilūs vežimėliai tvarsliausiai, medikamentams ir vienkartinėms priemonėms (6 vnt.), ligonių spintelės (115 vnt.). Nauja medicininė ir slaugos įranga sudaro sąlygas greičiau ir kokybiškiau atlikti medicininės ir slaugos procedūras, efektyviau organizuoti įstaigos veiklą, personalui palengvina negalinčių apsitarnauti pacientų priežiūrą.

Pasiiektais projekto rezultatais galės naudotis visi VŠĮ Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės pacientai ir darbuotojai, bus patenkinti ne tik įstaigoje besigydančių ligonių, bet ir jų artimųjų lūkesčiai.

Nauja medicininė ir slaugos įranga sudaro sąlygas greičiau ir kokybiškiau atlikti medicininės ir slaugos procedūras, efektyviau organizuoti įstaigos veiklą, personalui palengvina negalinčių apsitarnauti pacientų priežiūrą.

Pasiiektais projekto rezultatais galės naudotis visi VŠĮ Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės pacientai ir darbuotojai, bus patenkinti ne tik įstaigoje besigydančių ligonių, bet ir jų artimųjų lūkesčiai.

2012-2015 metais Ligoninė kaip partneris dalyvavo bendrame su VŠĮ Panevėžio kolegija projekte „Šiaurės Lietuvos aukštos kvalifikacijos specialistų naujų kompetencijų ugdymas“, finansuojamame iš ES struktūrinių fondų. Vykdamas minėtą projektą, buvo sudarytos galimybės mokytis 25-iems įstaigos darbuotojams pagal pasirinktas 11-a kvalifikacijos kėlimo programų (sveikatos ir socialinių mokslų, vadybos ir finansų valdymo), kurių metu išklaudyta 1000 akademinių valandų dėstomų modulių. Ligoninės indėlis-prisidėjimas lėšomis prie projekto vykdymo, mokant darbuotojams, keliantiems kvalifikaciją, darbo užmokestį. Ligoninės patalpose buvo organizuoti slaugytojų tobulinimosi kursai pagal 3 kvalifikacijos kėlimo programas, kuriose dalyvavo 18-a įstaigos darbuotojų. Įstaigos vadovė šiame projekte atliko ir konsultanto – praktiko funkcijas, padėdama parengti dvi sveikatos ir tris socialinės srities mokymo programas, be to, skaitė pranešimą „Socialinė partnerystė: mokslas ir medicina“ baigiamojoje projekto konferencijoje „Šiuolaikinė pažanga- mokslo ir praktikos partnerystė“, vykusi 2015 m. kovo 20 d. Šėduvoje.

2013 ir 2015 metais Ligoninėje vyko projektas „Menas žmogaus gerovei“, kurių metu keliolika darbuotojų mokėsi tapybos ant šilko subtilybių ir su savo sukurtais paveikslais dalyvavo parodose Panevėžio dailės galerijoje, Kauno ir Vilniaus menų salėse.

## **II. LIGONINĖS VEIKLOS RODIKLIAI IR REZULTATAI**

### **1. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TEIKIAMOS PASLAUGOS**

Ligoninėje teikiamos pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros-ilgalaikio palaikomojo gydymo ir slaugos ir stacionarios paliatyviosios pagalbos- paslaugos.

Ataskaitinių metų laikotarpiu suteikta slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų už 1 593 558,73 eurus arba 91,92 % nuo visų įstaigos pajamų (2014 m.- už 1 308 105,6 eurus; 2013 m.- už 1 407 591, 2 eurų sumą), iš jų:

1. už 1 573 305,23 eurus, tai yra, 98,73 % nuo pajamų, gautų už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas (2014 m.- už 1 302 856,5 eurus, tai yra, 99,599 % ir 2013 m.- už 1 400 485,5 eurus, tai yra, 99,495%) iš Panevėžio TLK, iš jų:

- slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos -1 491 929 eurai (2014 m.-1 215 379,7 eurai ir 2013 m.-1 320 991,6 euras);

- paliatyviosios pagalbos paslaugos – 81 376 eurai (2014 m.-87 476,83 eurai ir 2013 m.-79 493,89 eurai).

2. už 20 253,5 eurus, tai yra, 1,27 % nuo pajamų, gautų už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas (2014 m.-5 249,07 eurai, tai yra, 0,401% ir 2013 m.-7 105,89 eurai, tai yra, 0,505%) iš Šiaulių TLK.

Ligoninė ataskaitiniais metais buvo pasirašiusi dvi sutartis dėl paslaugų teikimo:

- su Panevėžio TLK 2015 m. kovo 25 d. sutartis Nr.10-237, kurioje 2015 metams buvo numatyta skirti 1 573 280 eurų pirminėms stacionarioms sveikatos paslaugoms apmokėti, iš jų: slauga ir palaikomasis gydymas–1 458 440 eurų, paliatyviosios pagalbos paslaugos – 114 840 eurų;

- su Šiaulių TLK 2015m. kovo 30 d. sutartis Nr.S1-198, kurioje 2015 metams buvo numatyta skirti 7 135 eurų pirminėms stacionarioms sveikatos-slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms apmokėti.

2015 metais pirminiai sutartiniai įsipareigojimai viršyti 46 607,8 eurai, iš jų: su Panevėžio TLK - 33 489 eurai, o su Šiaulių TLK- 13 118,5 eurų, (o tai sudaro 2,83 karto), kitaip sakant, sutartiniai įsipareigojimai įvykdyti 103,18% (2014 m.-neįvykdyti už 233 606,64 eurus, tai yra, sutartiniai įsipareigojimai įvykdyti tik 84,8%). Sutartinių įsipareigojimų įvykdymui ir viršijimui nesutrukdė net ir tas faktas, kad visus ataskaitinius metus Ligoninėje buvo vykdomas vidaus patalpų kapitalinis remontas, todėl buvo dirbama, esant vidutiniškai 60-ia lovų mažesniai stacionariųjų lovų fondui.

Institucijoje teikiamomis paslaugomis pasinaudojo 1244 ligoniai, tai yra, 222 ligoniais daugiau nei praėjusį laikotarpį (2014 m.-1022 ligoniai, 2013 m.-1160 ligonių).

Pastaruosius penkerius metus Ligoninėje teikiamos paliatyviosios stacionarios slaugos paslaugos. 2015 metais minėtų paslaugų suteikta už 81 376 eurus, gydėsi 92 ligoniai, o tai sudarė 1940 lovadienių (2014 metais- už 87 476,83 eurus, gydėsi 75 ligoniai, o tai sudarė 2178 lovadienius). Sutartiniai įsipareigojimai pagal pasirašytą sutartį neįvykdyti 33 464 eurai (2014 m.- 67 093,37 eurai; 2013 m.-20 164,36 eurai) tai yra, sutartiniai įsipareigojimai įvykdyti tik 70,86

proc.(2014 m.- tik 56,59%; 2013 m.-79,77 %). Sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, matomai, sąlygoja teisiškai ženkliai sugriežtintos indikacijos ir apribojimai paliatyviajai pagalbai teikti.

Steigėjo leidimu (Panevėžio savivaldybės tarybos 2007 metų gruodžio 22 d. sprendimas Nr.1-12-13) įstaigoje teikiamos mokamos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos pagal patvirtintą 17,38 eurų įkainį parai. Šios rūšies paslaugomis ataskaitiniais metais pasinaudojo 87 ligoniai, lovardienių skaičius- 5580, gauta 96 965 eurai finansinių lėšų (2014 m.-63 ligoniai, lovardienių skaičius- 4347, pajamos- 75 538,69 eurai).

Viešojoje įstaigoje teikiamos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, finansuojamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau-PSDF) biudžeto lėšų. Pagal Valstybinės ligonių kasos (toliau-VLK) prie SAM-os strateginį veiklos planą, kurio I-ame tikslu "...numatoma gerinti pagyvenusių ir lėtinėmis ligomis sergančių žmonių sveikatos priežiūrą, plėtoti slaugos ir ilgalaikio gydymo paslaugų sistemą, didinti šių paslaugų apimtį ir tobulinti jų teikimo formas...", Ligoninėje teikiamos prioritetinės palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, kurios turi tendenciją kasmet didėti. Lentelėje pateikiama palyginamoji pastaraisiais šešeriais metais suteiktų paslaugų analizė. Paslaugų apimtį atspindi ligonių, kuriems suteiktos paslaugos, skaičius ir lovardienių skaičius. Iš lentelės duomenų matyti, kad ligonių, gavusių ilgalaikio gydymo paslaugas, ir lovardienių skaičiai, ženkliai padidėję 2010 metais, paskutiniųjų ketverių metų bėgyje išlikę panašūs, dėl objektyvių įstaigos veiklos organizavimo priežasčių (vykdomo kapitalinio remonto ir to pasekoje sumažėjusio lovų fondo) buvo sumažėję. Ataskaitiniu laikotarpiu stebimas ženklesnis paslaugų apimčių augimas.

#### PASLAUGŲ STRUKTŪRA

Eil. Nr.	PASLAUGŲ RŪŠIS	2010	2011	2012	2013	2014	2015
I.	<b>Palaikomasis gydymas ir slauga</b>						
1.	Ligonių skaičius	1016	1024	1155	1079	947	1152
2.	Lovadienių skaičius	52157	55336	58467	56473	48585	57124
3.	Lėšos iš PSDF biudžeto	1260261,5	1337964,6	1424243,4	1320991,6	1191855,4	1593558
II.	<b>Paliatyvioji</b>						

	<b>stacionari slauga</b>						
1.	Ligonijų skaičius	80	119	80	81	75	92
2.	Lovadienių skaičius	988	1600	2477	2108	2178	1940
3.	Lėšos iš PSDF biudžeto	37258,167	61758,63	95545,62	79493,88	87476,83	81376
IV.	<b>Mokama slauga</b>						
1.	Ligonijų skaičius	85	106	137	82	63	87
2.	Lovadienių skaičius	7287	9184	9054	4977	4347	5580
3.	Lėšos	126627,66	159592,22	157333,18	86486,33	75538,69	96965

Dėl tų pačių priežasčių stebima analogija ir su kitų įstaigoje teikiamų paslaugų rūšių kitimo tendencijomis-paliatyviosios slaugos ir mokamų slaugos paslaugų.

Už mokamas paslaugas gaunamos lėšos yra Ligoninės specialiosios lėšos, panaudojamos institucijos materialinės bazės gerinimui, šiuolaikinės įrangos ir medicininio inventoriaus pirkimui, personalo darbo sąlygų gerinimui ir kompetencijų didinimui.

Stacionaro lovos ataskaitiniais metais funkcionavo labai gerai, nes stacionaro lovų fondo panaudojimo rodiklis viršija 96,43 proc. (2014 m.- 99,77 proc.), o pagal sveikatos statistikos vadovo nuostatus, gerai funkcionuojant stacionaro lovoms, šis rodiklis siekia 90 procentų. Minėtas rodiklis visu lyginamuoju šešerių metų laikotarpiu buvo labai geras. Aukštas ir lovos funkcionavimo rodiklis-351,98 dienos (2014 m.- 348,83).

#### LIGONINĖS VEIKLOS RODIKLIAI

Eil. Nr.	RODIKLIAI	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	Stacionarizuota ligonių	1016	1024	1155	1160	1022	1244

2.	Išrašyta ligonių į namus	697	674	741	763	622	757
3.	Mirė	300	340	303	275	254	322
4.	Viso (Išvyko ir mirė)	997	1014	1044	1038	876	1079
5.	Įvykdyta lovodienių	52157	55336	60944	58581	50763	59 836
6.	Vidutinė ligonio gulėjimo trukmė (dienomis)	52,31	54,57	58,38	56,44	57,95	48,09
7.	Lovos funkcionavimo rodiklis (dienomis)	352,41	333,35	364,93	345,78	348,83	351,98
8.	Stacionarinis mirštamumo rodiklis (%)	29,5	33,2	26,23	23,7	24,85	25,88
9.	Lovos apyvartos rodiklis	6,7	6,1	6,25	5,7	5,8	6,35
10.	Stacionarinių lovų fondo panaudojimas (%)	96,55	91,33	99,97	99,67	99,77	96,43

Ligoninėje nuo 2013 metų birželio 1 dienos nebeveikia klinikinė laboratorija, o įstaiga laboratorijos paslaugas perka iš „Medicina Practica“ laboratorijos pagal sutartinius įsipareigojimus, o tai pilnumoje patenkina institucijos veiklos poreikius. Pacientams, besigydantiems įstaigoje, atliekami ne tik tie tyrimai, kurie privalomi pagal palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos teikimo reikalavimų aprašą, bet ir nemaža dalis biocheminių tyrimų, atspindinčių vidaus organų funkciją ir leidžiančių koreguoti gydymą ir pacientų būklę. Duomenų, atspindinčių laboratorijos veiklą, ataskaitiniu laikotarpiu nėra.

Ligoninėje funkcionuoja pagalbiniai kabinetai, kuriuose teikiamos gydomojo masažo, fizioterapijos ir kineziterapijos procedūros. Įstaigoje besigydantiems pacientams plačiai taikomos tiek grupinės, tiek ir individualios reabilitacijos procedūros tikslu, kiek galima labiau integruoti pacientus su negalia į nuosavą gyvenamąją aplinką, pagal galimybes grąžinti į darbinę veiklą darbingo amžiaus pacientus.

#### PAGALBINIŲ KABINETŲ VEIKLOS RODIKLIAI

Eil. Nr.	PROCEDŪROS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	FIZIOTERAPIJOS	6901	6958	6695	7220	6305	7141	7466
2.	GYDOMOJO MASAŽO	8307	9216	15794	15350	13939	13038	12334
3.	KINEZITERAPIJOS	15857	24961	30940	37581	39422	32647	28819

Iš lentelės duomenų matyti, kad Ligoninės pagalbinių kabinetų veiklos apimtys turi tiesioginį koreliacinį ryšį su stacionarizuojamų ligonių skaičiumi, tai yra, jam didėjant, didėja ir teikiamų paslaugų apimtys ir atvirkščiai.

### III. LIGONINĖS FINANSINĖ VEIKLA

#### 1. LIGONINĖS PAJAMOS

Ataskaitiniais metais Ligoninės pajamos buvo 1 734 092 eurais (> 325 917,5 eurais už 2014 m.- 1 408 174,5 eurais ir >204 293,87 eurais už 2013 m.-1 529 798,13 eurais). Finansinių lėšų šaltiniai buvo trys:

1. Lėšos, gaunamos už teikiamas paslaugas:

1.1. Už palaikomojo gydymo ir slaugos ir stacionarios paliatyviosios pagalbos paslaugas - 1 593 558,73 eurais (91,92 % visų pajamų), palyginimui (2014 m.- 1 308 105,6 eurais (92,89% visų pajamų);

1.1.1. Iš Panevėžio TLK pagal sutartinius įsipareigojimus- 1 573 305,23 eurais arba 90,75 % visų pajamų arba 98,73% slaugos paslaugų pajamų (2014 m.- 1 302 856,5 eurais (99,59% slaugos paslaugų pajamų), tame skaičiuje:

1.1.1.1. už palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas eurais 1 491 929 eurais (2014 m.-1 215 379,69 eurais);

1.1.1.2. už stacionarios paliatyviosios pagalbos paslaugas – 81 376 eurais ( 2014 m.- 87 476,83 eurais);

1.1.2. Iš Šiaulių TLK pagal sutartinius įsipareigojimus- 20 253 eurai arba 1,168% visų pajamų arba 1,27 % slaugos paslaugų pajamų (2014 m.-5 249, 07 eurai (0,4% slaugos paslaugų pajamų);

1.2. Už mokamas palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas- 96 965,00 eurai (5,59 % visų pajamų ( 2014 m.-75 538,69 eurai (5,36% visų pajamų). Visos pajamos gautos iš fizinių asmenų.

2. Finansavimo pajamos – 42 732 eurai arba 2,46 % visų gautų pajamų ( 2014 m.- 22 457,43 eurai arba 1, 47 % visų gautų pajamų):

2.1. Finansavimo pajamos iš valstybės biudžeto- 5 340 eurai arba 12,5 % nuo finansavimo pajamų ir 0,31% visų gautų pajamų (2014 m.- 4 679,97 eurai arba 0,36% visų gautų pajamų). Šios pajamos gautos iš projektui “Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ (projekto kodas Nr.VP3-2.1-SAM-10-V-01-098) skirtų lėšų įsigyto ilgalaikio materialiojo turto nusėdimos dalies per ataskaitinį laikotarpį.

2.2. Finansavimo pajamos iš ES lėšų- 31 427 eurai arba 73,54 % nuo finansavimo pajamų ir 1,81 % visų gautų pajamų (2014 m.—9955,69 eurai arba 44,33% finansavimo pajamų ir 0,71 % visų pajamų)- finansavimo pajamos iš ES struktūrinių fondų projektui “Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ (projekto kodas Nr. VP3-2.1-SAM-10-V-01-098) skirtų lėšų įsigyto turto apskaičiuotos finansavimo pajamos.

2.3. Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių- 5965,00 eurai arba 13,96% nuo finansavimo pajamų ir 0,34 % visų gautų pajamų (2014 m.- 9 044,1 eurai arba 40,72 % finansavimo pajamų ir 0, 64 % visų pajamų), tame tarpe:

2.3.1. 4868,00 eurai (2014 m.-7196,08 eurai)- paramos būdu gautų ir sunaudotų medikamentų ir medicinos priemonių lėšos;

2.3.2. 750,00 eurai (2014 m.-736,1 eurai)-panaudojus 2 % paramos Ligoninei lėšas, įsigyto ilgalaikio materialiojo turto nusėdima dalis per ataskaitinį laikotarpį;

2.3.3. 112 eurų- paramos būdu gauti ir sunaudoti maisto produktai;

2.3.4. 235,00 eurai – suma, gauta iš Panevėžio teritorinės darbo biržos už įdarbintą 1 asmenį pagal 2015 m. kovo 18 d. įdarbinimo subsidijuojant įgyvendinimo ir finansavimo sutartį Nr. IDR 3 (P27) -1813 su vėlesniais pakeitimais.

3. Kitos pajamos:

3.1 302,00 eurai arba 0,71 % finansavimo pajamų ir 0,017% visų pajamų ( 2014 m.- 213,16 eurai arba 0,95 % finansavimo pajamų ir 0,015 %visų pajamų) - pajamos, gautos už pažymų išdavimą;

3.2. 538,5 eurai arba 1,26% finansavimo pajamų ir 0,031% visų pajamų (2014 m.-255,16 eurai arba 1,14 % finansavimo pajamų ir 0,018 % visų pajamų)- įstaigos finansinės veiklos pajamos ir netesybų sumos ar delspinigiai, gauti už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą.

Ligoninės pajamų didėjimas yra tiesiogiai susijęs su teikiamų paslaugų apimčių didėjimu ir papildomų finansinių šaltinių pritraukimu ir investavimu į įstaigos veiklą.

## 2.LIGONINĖS SĄNAUDOS

2015 metais Ligoninės sąnaudos sudarė 1 616 421,00 euras, tai sudaro 93,24 % visų gautų pajamų (2014 m.-1 354 761,93 eurai ir 96,2% visų gautų pajamų).

Sąnaudų struktūra:

1.Darbo užmokesčio fondas- 1 100 638 eurai arba 68,09 % visų sąnaudų ir 63,49% visų gautų pajamų (2014 m.- 938 087,64 eurai arba 69,24 % visų sąnaudų ir 66,62 % visų pajamų), iš jų:

1.1. Darbo užmokestis- 837 072 eurai arba 51,79 % visų sąnaudų ir 48,29 % visų gautų pajamų (2014 m.- 715 446,01 eurai arba 41,27% visų gautų pajamų ir 52,81% visų sąnaudų);

1.2. Socialinio ir sveikatos draudimų mokestis ir garantinio fondo sąnaudų- 263 566 eurų arba 15,2 % visų gautų pajamų ir 16,3% visų sąnaudų (2014 m.-222 641,62 eurai arba 15,81 % visų gautų pajamų ir 16,43 % visų sąnaudų ).

PASTABA. Ligoninės stebėtojų taryba patvirtinusi darbo užmokesčio fondui skirti ne daugiau 70% lėšų nuo visų įstaigos gaunamų pajamų, t.y., 1 213 490,6 eurai (2014 m.- 985 722,17 eurai).

2. Prekių sąnaudos-312 997 eurai ar 19,36 % visų sąnaudų ir 18,05 % visų gautų pajamų, (2014 m.- 250 549,99 eurai ar 18,3 % visų sąnaudų ir 17,79% visų gautų pajamų), tame skaičiuje:

2.1. Medikamentų sąnaudos-102 506 eurai arba 6,34 % visų sąnaudų ir 32,75 % prekių sąnaudų (2014 m.- 87 726,77 eurai arba 6,48 % visų sąnaudų ir 35,01 % prekių sąnaudų);

2.2. Ligonijų maitinimo sąnaudos-99 152 eurai arba 6,13 % visų sąnaudų ir 31,68 % prekių sąnaudų ( 2014 m.- 93 933,9 eurai arba 6,93% visų sąnaudų ir 37,49% prekių sąnaudų);

2.3. Medicininių priemonių, tvarsliaivos, atsargų sąnaudos -46 396 eurai arba 2,87 % visų sąnaudų ir 14,82 % prekių sąnaudų (2014 m.-66 282,72 eurai arba 4,1 % visų sąnaudų ir 21,18 % prekių sąnaudų).

PASTABA. Ligoninės stebėtojų taryba patvirtinusi 2015 metais ligonijų maitinimo išlaidoms skirti iki 7% lėšų, tai yra, 121 349,06 eurai), o išlaidoms, skirtoms medikamentams ir kitoms medicininiams priemonėms, skirti iki 11 % lėšų, tai yra, 190 691,38 eurai, nuo visų įstaigos gaunamų pajamų.

3. Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos- 33 086 eurai arba 2,05 % visų sąnaudų ir o 10,57 % prekių sąnaudų (2014 m.- 27 306,24 eurai arba 2,02 % visų sąnaudų).

4. Komunalinių paslaugų, ryšių, eksploatavimo, kitos veiklos sąnaudos- 61 399 eurai arba 3,8% visų sąnaudų (2014 m.-137 559,1 eurai ir 10,15 % visų sąnaudų).

5. Kitos sąnaudos – 81 530 eurai arba 5,04 % visų sąnaudų (2014 m.-3 865,56 eurai ir 0,29% visų sąnaudų).

Įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms ataskaitiniais metais sudaro 160 442,00 eurai arba 9,26 % gautų pajamų, 9,93 % visų sąnaudų ir 14,58 % darbo užmokesčio fondo (2014 m.-187 807,29 eurai arba 13,34 % gautų pajamų, 13,86 % visų sąnaudų ir 20,02 % darbo užmokesčio fondo). Lyginant pastarųjų dviejų metų sąnaudų, tenkančių valdymo išlaidoms, dydį, jis 2015 metais absoliučiais skaičiais sumažėjo 27 365,29 eurais.

Išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms ataskaitiniais metais sudarė 26 076 eurus (1,61 % visų sąnaudų ir 2,37% darbo užmokesčio fondo), iš jų: darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos –25 650 eurai, komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos – 426 eurai. Palyginimui, 2014 m. minėtos išlaidos sudarė 25 681,76 euro (1,89 % visų sąnaudų ir 2,73% darbo užmokesčio fondo), iš jų: darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos – 25 523,63 eurai, komandiruočių išlaidos – 158,13 eurai). Lyginant pastarųjų dviejų metų išlaidų, tenkančių vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms, dydį, 2015 metais jis procentaliai sumažėjo 0,28% visų sąnaudų ir 0.36% darbo užmokesčio fondo.

Ataskaitiniais metais Ligoninė neturėjo išlaidų šioms reikmėms:

- kolegialių organų narių darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms;
- su viešosios įstaigos dalininku susijusių asmenų, nurodytų LR Viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje, išmokoms.

Darbuotojus suskirsčius į grupes pagal pareigybę ir išsilavinimą, jų metiniai vidutiniai darbo užmokesčiai ataskaitiniais metais buvo tokie:

1. Gydytojų – 1036 eurai (2014 m.- 914, 9 eurai);
2. Specialistų su aukštuoju universitetiniu išsilavinimu – 14 00 eurai (2014 m.-1364,4 eurai);
3. Slaugytojų –643, 00 eurai (2014m.- 526,5 eurai);
4. Specialistų su specialiuoju išsilavinimu-575, 00 eurai (2014 m.- 537,25 eurai);
5. Kito personalo- 398, 00 eurai (2014 m.- 363,18 eurai) .

Ligoninės 2015 metų finansinės veiklos rezultatas – 117 671,00 eurai pagrindinės veiklos paviršio, o 2014 m.- 1 650,25 euro. Lyginant pastarųjų dviejų metų finansinės veiklos rezultata, pagrindinės veiklos paviršis 2015 metais ženkliai padidėjo -116 020,75 eurų arba 71,3 karto.

Įstaigos skolos rodiklio koeficientas (SRK) ataskaitiniais metais buvo 0,065 (2014 m.-0,04). Lyginant pastarųjų dviejų metų skolos rodiklio koeficientus, 2015 m. jis nežymiai padidėjo-0,025. Skolos rodiklis apskaičiuojamas visų įstaigos įsipareigojimų sumą padalinus iš turto dydžio.

$$SRK = \text{įsipareigojimų suma} / \text{turto dydis} = 151\,145 \text{ eurai} / 2\,310\,640 \text{ eurai} = 0,0655.$$

Nuo 2010 metų sausio 1 dienos įstaigoje buhalterinė apskaita tvarkoma, vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS).

Įstaigoje buhalterinė apskaita tvarkoma, naudojantis specializuotomis kompiuterinėmis buhalterinės apskaitos programomis - „DB Apskaita“, kuri susideda iš materialinių vertybių apskaitos, vaistų apskaitos, darbo užmokesčio apskaitos ir kt.

Ligoninėje įdiegtos ir kitos kompiuterinės specializuotos programos - „Personalo apskaita“ ir „Priėmimo skyriaus programa“, stacionariųjų ligonių apskaitos programa, didžioji dalis medicininės dokumentacijos tvarkoma kompiuteriniu būdu.

Ataskaitiniais metais įsigyta naujo turto už 757 445,00 eurus.

Pagal atskiras turto grupes ir rūšis užpajamuoto naujo turto įsigijimo savikaina pasiskirsto taip:

- nematerialaus turto įsigijimo savikaina – 3.160 eurų;
- medicininės įrangos įsigijimo savikaina – 248.103 eurai;
- baldų įsigijimo savikaina – 16.402 eurai;
- biuro technikos įsigijimo savikaina – 925 eurai;
- kito ilgalaikio turto įsigijimo savikaina – 2.658 eurai;
- pastato esminio pagerinimo darbai – 486.197 eurai.

Ilgalaikio materialaus turto ataskaitiniu laikotarpiu įsigyta už 268 088 eurus (2014 m.-9 879,37 eurai), trumpalaikio turto už 344.901 eurą, tame skaičiuje nemokamai gauta atsargų už 7.399 eurus.

Per 2015 metus nuosavo ilgalaikio materialaus turto perleidimo įstaigoje nebuvo.

Ataskaitinio laikotarpio pradžioje Ligoninė turėjo iš steigėjo – Panevėžio miesto savivaldybės gauto ir panaudos pagrindais valdomo ilgalaikio turto, kurio įsigijimo savikaina buvo 526.005 eurai, o ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – 462.983 eurai. Metų eigoje steigėjui gražinta nusidėvėjusio ir nebetinkamo naudoti turto už 63.022 eurus.

### 3. LIGONINĖJE ORGANIZUOTI VIEŠIEJI KONKURSAI

Ligoninėje prekės, paslaugos ir darbai perkami, vykdant viešuosius supaprastintus atvirus konkursus ir mažos vertės pirkimus.

Ataskaitiniais metais sudarytos tokios sutartys, skelbiant Centrinės viešųjų pirkimų tarnybos informacinėje sistemoje (toliau -CVP IS) supaprastintus atvirus konkursus (Viešieji pirkimai skelbti 2015 metais):

#### SUPAPRASTINTI ATVIRI KONKURSAI

Eil. Nr.	Viešojo konkurso pavadinimas	Tiekėjas	Pirkimo sutarties sudarymo data	Sutarties suma su PVM
1	Medicininų preparatų dozavimo įranga – infuzomatas 5 vnt.	UAB „Skirgesa“	2015-04-21	11228,11

	Paciento monitoravimo įranga 3 vnt.			
	Defibriliatorius 1 vnt			
	Funkcinės lovos 91 vnt.	UAB „Limeta“	2015-04-24	102686,22
2	Medicininės funkcinės lovos 90 vnt.	UAB "Medikonas"	2015-08-15	74.923,20
	Kitos medicininės funkcinės lovos 20 vnt.	UAB "Medikonas"	2015-08-15	16.649,60
	Medicininės funkcinės reanimacinės lovos 20 vnt.	UAB "Medikonas"	2015-08-15	38574,80
	Ligonio spintelės 115 vnt.	Lietuvos ir Šveicarijos UAB „Hospitex Diagnostics Kaunas“	2015-08-15	15.654,95
			<b>IŠ VISO</b>	<b>259716,88</b>

### NESKELBIAMOS DERYBOS

1	Projekto „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ papildomų rangos darbų pirkimas	UAB „Melrunas“	2015-07-16	<b>130000,00</b>
---	--	----------------	------------	------------------

### SUDARYTOS SUTARTYS MAŽOS VERTĖS PIRKIMAMS, VYKDANT APKLAUSOS BŪDU:

1	2014 m. finansinių ataskaitų rinkinio audito paslaugų pirkimas Kategorija 9	UAB "Audito nauda"	2015-01-05	2102,64
2	Informacijos skelbimo duomenų bazėje paslaugų sutartis. Kategorija 13	UAB "LINTEL"	2015-02-04	115,64
3	Reklaminių skelbimų talpinimas "Lietuvos medicina" leidžiamuose informaciniuose leidiniuose ir svetainėje . Kategorija 13	UAB "Saulės spektras"	2015-02-10	54,45
4	Medienos dirbinių gamybos sutartis	Algirdas Briedis	2015-02-13	1000,00
5	Patalynės pirkimo sutartis	VĮ "Mūsų amatai"	2015-02-17	25896,42
6	Aprangos pirkimo sutartis	VĮ "Mūsų amatai"	2015-02-17	10267,00
7	Pramoginės muzikinės dalies organizavimo sutartis. Kategorija 27	IGOR ŠVEDKO	2015-02-20	40,0
8	Nuomos sutartis Kategorija 27	Panevėžio muzikinis teatras	2015-04-30	245,85
9	Sutartis scenos pastatymų paslaugoms renginiui slaugos darbuotojų dienai paminėti Kategorija 27	JEVGENIJ CHREBTOV	2015-04-30	1215,90
10	Fotografavimo paslaugos renginiui slaugos darbuotojų dienai paminėti	GINTARAS LUKOŠEVIČIUS	2015-05-05	40,00

	Kategorija 27			
11	Kavinės paslaugos renginiui slaugos darbuotojų dienai paminėti Kategorija 17	UAB "Lorebita"	2015-05-05	50,00
12	Pramoginės muzikinės dalies organizavimo sutartis Kategorija 27	IGOR ŠVEDKO	2015-05-05	150,0
13	Konferencinės vaizdinės įrangos pirkimo sutartis	UAB "Orgsitus"	2015-05-22	925,00
14	Sutartis dėl projekto „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ viešinimo paslaugų Kategorija 13	UAB "Sagros reklama"	2015-05-26	84,70
15	Sutartis dėl įstaigos informacijos talpinimo www.manreikia.lt Kategorija 13	S. Balčiaus individuali veikla	2015-06-29	29,00
16	Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos funkcijų vykdymas ir ekstremalių situacijų valdymo plano parengimo paslaugos. Kategorija 11	UAB "SDG"	Priedas prie Nr. P14/083 2014-08-01	3658,62
17	Pirkimo-pardavimo sutartis Gaivikliai, muilas, tualetinis popierius, rankšluosčiai su servetėlėmis ir kt.)	UAB "Manjana"	2015-08-07	9730,22
18	Informacijos sklaida radijo stotyje „Pulsas“ Kategorija 13	UAB "Radijo pulsas"	2015-08-31	78,65
19	Baldų pirkimo-pardavimo sutartis	UAB "Idėjų alėja"	2015-08-31	24022,94
20	Statybos rangos darbų sutartis	UAB "Dujostata"	2015-09-30	12767,93
21	Baldų pirkimo-pardavimo sutartis	UAB "Idėjų alėja"	2015-10-16	7206,88
22	Sutartis dėl projekto „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ projektavimo paslaugų Kategorija 12	UAB "NIT projektai"	2015-11-19	1210,00
23	Elektros energijos pardavimo sutartis	AB "INTER RAO"	2015-11-26	17492,25 <u>9007,56</u> (LESTO)
24	Baldų pirkimo-pardavimo sutartis	UAB "Balteka"	2015-11-27	5091,00
25	2015 m. finansinių ataskaitų rinkinio audito paslaugų pirkimas. Kategorija 9	UAB "Audit & Accounting"	2015-11-30	2488,00
26	Baldų pirkimo-pardavimo sutartis	UAB "Balteka"	2015-12-01	2077,00
27	Projekto „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ papildomų kapitalinio remonto darbų sutartis	UAB „Asirinta“	2015-12-03	14299,94
28	Papildomo kapitalinio remonto techninės priežiūros paslaugų teikimo sutartis Kategorija 12	L. Marcikonienės įmonė	2015-12-07	1210,00
29	MAISTO PRODUKTAI (2016)			

	metams)			
	1 dalis. Pieno produktai	UAB "Sanitex"	2015-12-07	34583,30
	2 dalis. Mėsa ir mėsos produktai	UAB "Vigesta"	2015-12-07	18949,25
	3 dalis. Šviežia paukštiena	UAB "Sanitex"	2015-12-07	6874,50
	4 dalis. Paruošta ir konservuota žuvis	UAB "Sanitex"	2015-12-07	3045,70
	5 dalis. Perdirbti vaisiai, daržovės ir panašūs produktai	UAB "Grūstė"	2015-12-07	13467,65
	6 dalis. Grūdų malūno produktai	UAB "Grūstė"	2015-12-07	4684,70
	7 dalis. Įvairūs maisto produktai	UAB "Sanitex"	2015-12-07	11153,47
	8 dalis. Duonos gaminiai, švieži kepiniai ir pyrago gaminiai	UAB "Laragis"	2015-12-07	11235,64
	9 dalis. Daržovės ir vaisiai	UAB "Grūstė"	2015-12-07	8431,22
30	Licencija skirta ESET programinei įrangai	UAB "Orgsitus"	2015-12-11	83,32
31	Patalpų kadastriniai matavimai ir kadastro duomenų bylos parengimas Kategorija 12	Audronė Dominienė	2015-12-11	830,00
32	Priedas Nr. 3 prie komunalinių atliekų tvarkymo paslaugos teikimo sutarties JD- 632	AB Panevėžio specialus transportas"	2015-12-14	526,24
33	Nekilnojamojo turto draudimo paslaugų pirkimas, Kategorija 6	BTA Insurance Company SE"	2015-12-22	490,00
34	Koncertinė programa įstaigos renginyje Kategorija 27	DAINIUS PUIŠYS	2015-12-30	1600,00
35	Nuomos sutartis Kategorija 27	Panevėžio muzikinis teatras		
36	Paslaugų teikimo sutartis	GNTV	2015-12-30	2032,80
	<b>IŠ VISO</b>			<b>270745,38</b>

	<b>KITI MAŽOS VERTĖS PIRKIMAI</b> (Įvairūs smulkūs vienkartiniai pirkimai apklausos būdu pagal PVM sąskaitas faktūras)			<b>182281,92</b>
--	---	--	--	------------------

	<b>IŠ VISO VISI PIRKIMAI:</b>			<b>842744,18</b>
	<i>Tame tarpe PREKĖS:</i>			647101,52
	<i>Tame tarpe MAISTO PREKĖS</i>		112425,43	
	<i>Tame tarpe VAISTAI</i>		91373,74	
	<i>Tame tarpe TVARSLIAVA, KITOS MED. PRIEMONĖS</i>		40894,07	
	<b>PASLAUGOS</b>			38574,79
	<b>DARBAI</b>			157067,87
	<b>IŠ VISO VYKDYTA CENTRINĖJE VIEŠŪJŲ PIRKIMŲ SISTEMOJE (CVP IS, Elektroniniai pirkimai)</b>		51,07% visų pirkimų	<b>430388,62</b>

## 2016 METAIS PLANUOJAMI DARBAI

Ateinančiais metais Ligoninėje numatoma:

- didinti stacionarinių lovų fondą iki 250 vietų;
- didinti teikiamų palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų apimtį;
- įsigyti reabilitaciniam (fizioterapiniam gydymui, gydomojo masažo ir kineziterapijos procedūroms) būtinos įrangos;
- sukurti naujas darbo vietas -15 ir daugiau;
- atnaujinti baldus ir įrangą visuose procedūriniuose kabinetuose, medicinos personalo ir pagalbines slaugos skyriaus patalpose;
- kompiuterizuoti visų gydytojų, reabilitacijos specialistų, slaugytojų darbo vietas budėjimo postuose skyriuje;
- įdiegti kompiuterines darbo laiko apskaitos programas ir sukurti tris naujas darbo vietas;
- atlikti Ligoninės pastato energetinį auditą;
- parengti investicinį projektą pastato išorės remonto darbams;
- pateikti paraišką į Valstybės investicijų programą.

## IŠVADOS

1. Viešosios įstaigos Panevėžio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės (toliau- Ligoninės) 2015 metų finansinės veiklos rezultatas teigiamas – 117 671,00 eurų grynojo perviršio.
2. 2015 metais Ligoninėje visų teikiamų paslaugų apimtys padidėjo, nežiūrint darbo organizavimo apsunkintomis sąlygomis ir esant mažesniai stacionarinių lovų fondui dėl visą ataskaitinį laikotarpį vykusių vidaus kapitalinio remonto darbų.
3. Lovadienių planas Ligoninėje ataskaitiniais metais įvykdytas ir viršytas, o stacionaro lovų fondo panaudojimas yra labai geras- 96,43%.
4. 2015 metais Ligoninėje vykdyti veiklos kokybę atspindintys tyrimai, kurių metu gauti geri rezultatai- privalomas ligoninės 2015 metų veiklos kokybės vertinimo metu visi rodikliai įvertinti „teigiamai“, anketinės apklausos būdu ištirtas pacientų (anketuoti 127 respondentai) pasitenkinimas asmens sveikatos priežiūros įstaigos suteiktomis paslaugomis lygis yra aukštas (gautas rodiklis - 18,92 balo (maksimumas – 20 balų), negauta pagrįstų skundų, 7 padėkos miesto dienraščiuose.
5. Ligoninės administracija siekia efektyviai ir taupiai panaudoti uždėjamą lėšas institucijos veiklai, neviršijant nustatytų sąnaudų normatyvų, užtikrindama įstaigos veiklai būtinų paslaugų ir prekių įsigijimą, daugeliu atvejų organizuodama viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą elektroninėje erdvėje.
6. Ligoninės sąnaudos valdymo išlaidoms ataskaitiniais metais sumažėjo 27 365,29 eurai, bet personalas nuolat finansiškai motyvuojamas, išmokant priedus prie darbo užmokesčio už


papildomai atliekamas darbo funkcijas ir gerus darbo rezultatus, neviršijant nustatyto darbo užmokesčio fondo dydžio.

7. Didelis dėmesys skiriamas organizacijos kultūros formavimui ir tobulinimui, tradicijų puoselėjimui, personalo kompetencijos tobulinimui tiek iš institucijos lėšų, tiek ir vykdant investicinius projektus, kur Įstaiga dalyvavo kaip partneris ir baigė projektą bendrame su VšĮ Panevėžio kolegija projekte „Šiaurės Lietuvos aukštos kvalifikacijos specialistų naujų kompetencijų ugdymas“, finansuojamame iš Europos Sąjungos (ES) struktūrinių fondų (sudarytos galimybės mokytis 25 įstaigos darbuotojams pagal pasirinktas 11-a kvalifikacijos kėlimo programų (sveikatos ir socialinių mokslų, vadybos ir finansų valdymo).

8. 2015 metais baigtas vykdyti investicinis projektas „Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų kokybės gerinimas Panevėžio miesto savivaldybėje“ iš ES struktūrinių fondų ir LR valstybės biudžeto lėšų, kurio vertė 1 337 754,87 eurai.

Direktorė



  
Violeta Grigienė  
VIEŠOJI ĮSTAIGA  
PANEVĖŽIO PALAIKOMOJO  
GYDYMO IR SLAUGOS LIGONINĖ  
Direktorė Violeta Grigienė