



2025 M. VADOVYBĖS ATASKAITA

Bendrovė buhalterinę apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas rengia pagal LR finansinę atskaitomybę reglamentuojančius teisės aktus ir pateikia kartu su nepriklausomo auditoriaus išvada.

TURINYS

1. APIE BENDROVĘ.....	3
2. 2025 METŲ SVARBIAUSI ĮVYKIAI.....	4
3. VEIKLA.....	5
3.1. VEIKLA (Nereguluojama veikla).....	6
3.2. VEIKLA (Administruojami projektai).....	7
3.3. VEIKLA (Reguluojama veikla).....	8
4. VIEŠIEJI PIRKIMAI.....	10
5. BENDROVĖS DARBUOTOJAI	11
6. DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS.....	12
7. SAUGA IR SVEIKATA.....	13
8. BENDROVĖS FINANSINIAI RODIKLIAI.....	14
9. PAGRINDINIŲ FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ.....	16
10. RIZIKOS VEIKSNIAI IR NEAPIBRĖŽTUMAI 2025 M.....	18
11. BENDROVĖS 2026 METŲ PLANAI.....	19

1. APIE BENDROVĘ

- Uždaroji akcinė bendrovė „PANEVĖŽIO GATVĖS“ (toliau – Bendrovė) įregistruota 1995 m. rugpjūčio 31 d. ir perregistruota 2004 m. spalio 15 d. Valstybės Įmonės Registrų centro Panevėžio filiale.
- Savo veikloje Bendrovė vadovaujasi įstatais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais teisės aktais.
- 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinis kapitalas buvo 682000,25 eurų. Jis padalytas į 2351725 paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 0,29 euro.
- Bendrovės steigėjas ir akcininkas – Panevėžio miesto savivaldybė. Ji valdo 100 procentų Bendrovės akcijų.
- Bendrovės valdymo organai yra: visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas.
- 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovėje dirbo 62 darbuotojai.
- Bendrovė prižiūri ir eksploatuoja apie 243 km lietaus kanalizacijos kolektorių ir linijų, virš 10 tūkst. vienetų kontrolinių šulinių, virš 3 tūkst. vienetų lietaus surinkėjų gatvėse.
- Miesto gatvių apšvietimo tinkluose eksploatuojama virš 8,3 tūkst. vienetų šviestuvų, 150 vienetų elektros energijos apskaitos spintų bei virš 300 km apšvietimo linijų.
- Bendrovės finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.
- Bendrovės 2025 m. finansinį auditą atlieka: auditorius Arūnas Vitkevičius.
- Bendrovės adresas: Beržų g. 12, LT-36226 Panevėžys.
- Bendrovės elektroninis paštas: admin@pangatves.lt
- Bendrovės interneto puslapis: www.pangatves.lt

2. SVARBIAUSI 2025 METŲ ĮVYKIAI

- Pagrindinė uždarnosios akcinės bendrovės „PANEVĖŽIO GATVĖS“ veikla – Panevėžio rajone įgyvendinant projektą „Panevėžio rajono kelių ir gatvių su asfalto danga priežiūra ir paprastasis remontas“.
- Laimėtas Panevėžio rajono savivaldybės administracijos viešasis pirkimas „Privažiavimo ir inžinierinių tinklų prie daugiabučio gyvenamojo namo Laisvės g.12, Krekenavos miestelyje statyba“
- Bendrovė sėkmingai įvykdė peratestavimo LST EN ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015) Kokybės vadybos sistemos, LST EN ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015) Aplinkos apsaugos vadybos sistemos ir LST EN ISO 45001:2018 (ISO 45001:2018) Darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos procedūras.
- Įgyvendinti projektai: „Paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų (kolektoriaus Nr. 29) Senamiesčio g., Elektronikos g., Panevėžio m. rekonstravimas, statybos darbai“ ir „Paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų (kolektoriaus Nr. 29) išleistuvo rekonstravimo ir paviršinių (lietaus) nuotekų valyklos Venslaviškio g. ir J. Biliūno g., Panevėžio m., statybos darbai“.
- Pradėti eksploatuoti pirmieji Panevėžio mieste paviršinių nuotekų valymo įrenginiai Venslaviškio g. 14 A, Panevėžys.

3. VEIKLA

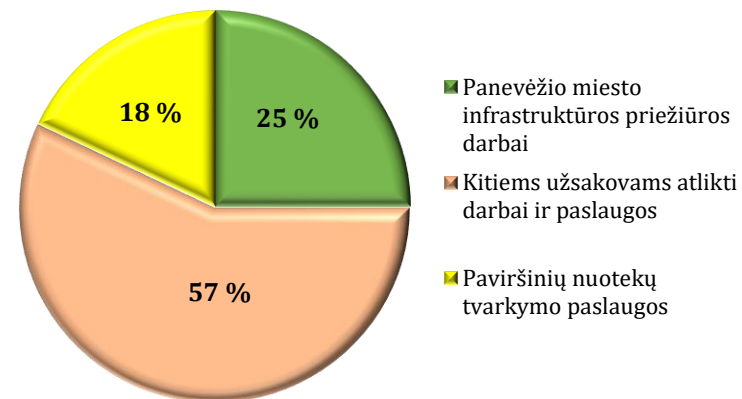
Bendrovė atlieka infrastruktūros objektų remonto ir priežiūros darbus, rengia naujas susisiekimo komunikacijas, eksploatuoja miesto apšvietimo tinklus, miesto paviršinių nuotekų sistemą, miesto užtvankas.

Bendrovės įstatuose numatytos pagrindinės veiklos:

- Inžinerinių statinių statyba
- Specializuota statybos veikla
- Sandėliavimas ir transportui būdingų paslaugų veikla
- Nuotekų valymas
- Pastatų aptarnavimas ir kraštovaizdžio tvarkymas

Kontrolinis akcijų paketas sudaro galimybę Panevėžio miesto savivaldybei (toliau – Savivaldybė) kontroliuoti, tikrinti ir viešinti Bendrovės veiklą. Bendrovė atlieka darbus pagal vidaus sandorius bei dalyvauja Savivaldybės administracijos skelbiamuose Panevėžio miesto infrastruktūros priežiūros paslaugų ir remonto darbų rangos konkursuose. Ataskaitiniu laikotarpiu šios pajamos sudarė 25 proc. Bendrovės gaunamų pajamų dalies (2023 m. – 69 proc., 2024 m. - 46 proc.)

2025 m. vykdytų veiklų paskirstymas



3.1. VEIKLA (Nereguliuojama veikla)

2025 m. uždarnosios akcinės bendrovės „PANEVĖŽIO GATVĖS“ vykdoma veikla:

- Panevėžio miesto apšvietimo tinklų eksploatavimo paslaugų teikimas pagal vidaus sandorį su Panevėžio miesto savivaldybės administracija.
- Panevėžio mieste esančių užtvankų priežiūros bei remonto paslaugų teikimas pagal vidaus sandorį (1-8 mėn.).
- Panevėžio rajono kelių ir gatvių su asfalto danga priežiūra ir paprastas remontas pagal sutartį su Panevėžio rajono savivaldybe.
- Įvairių infrastruktūros objektų remonto bei įrengimo darbai Panevėžio mieste bei rajone pagal sutartis su įvairiais užsakovais.
- Technikos nuomos bei įvairių paslaugų teikimas fiziniams bei juridiniams asmenims.

3.2. VEIKLA (Administruojami projektai)



- 2025 metais balandžio 23 dieną Aplinkos projektų valdymo agentūra (APVA) pripažino projekto „Lietaus vandens surinkimo, valymo ir nuotekų bei drenažo sistemų projektavimas, diegimas ir renovavimas“ užbaigimą.
- Projektas „Lietaus vandens surinkimo, valymo ir nuotekų bei drenažo sistemų projektavimas, diegimas ir renovavimas“ buvo įgyvendinamas nuo 2017 metų.
- Projekto įgyvendinimo metu buvo atlikta J. Basanavičiaus g., Ukmergės g., Vilniaus g., Algirdo g., Aukštaičių g., Beržų g. (3,5 km) rekonstrukcija, naujų lietaus nuotekų tinklų statyba rožyno gyv. kvartale (11,97 km), rekonstruotos lietaus nuotekų linijos Senamiesčio, Elektronikos gatvėse (2,48 km) bei įrengti paviršinių nuotekų valymo įrenginiai išleistuve Nr. 29, adresu Venslaviškio g. 12A.
- Įrengti paviršinių nuotekų valymo įrenginiai yra pirmieji Panevėžio miesto teritorijoje. Jų paskirtis maksimaliai sumažinti naftos produktų bei smėlio ir kt. skendinčių medžiagų patekimą į aplinką. Valyklos darbai yra pilnai automatizuoti bei kompiuterizuoti. Lietaus nuotekų tvarkytojas mobilaus ryšio pagalba atlieka valyklos darbo stebėjimą bei kontrolę.
- Įgyvendinant šį projektą siekiame minimizuoti neigiamos klimato kaitos pasekmes ir mažinti ekosistemų ir šalies ūkio pažeidžiamumą, t. y. sušvelninti gausių kritulių ir kitų gamtos stichijų bei ekologinių nelaimių neigiamą poveikį aplinkai bei infrastruktūrai.
- Viso projekto kaina – 6 126 377, 08 Eur. Iš jų: 5 207 420,52 Eur Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšos, 918 794,81 Panevėžio miesto savivaldybės lėšos.

3.3. VEIKLA (Reguliuojama veikla)

Panevėžio miesto savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. 1-230 2015 m. rugpjūčio 27 d. uždaroji akcinė bendrovė „PANEVĖŽIO GATVĖS“ paskirta paviršinių nuotekų tvarkytoja.

Ataskaitiniu laikotarpiu vykdydama paviršinių nuotekų tvarkymą (Reguliuojama veikla) bei įgyvendindama veiklos tikslus Bendrovė sėkmingai atliko:

- Paviršinių nuotekų priėmimą iš abonentų, nuotekų transportavimą vamzdynais, valymą bei išleidimą į aplinką.
- Paviršinių nuotekų sistemos priežiūrą bei remontą.
- Avarinių atvejų, išsiliejusios naftos produktams ar kitiems teršalams viešose vietose teršalų patekimo į aplinką užkardymą.
- 56 vnt. nuotekų išleistuvų priežiūrą.
- 13-os išleistuvų, turinčių taršos leidimus pagal su Aplinkos apsaugos ministerija suderintą programą, nuolatinį monitoringą.
- Paviršinių nuotekų abonentų nuolatinį duomenų bazės atnaujinimą.
- Išleistuvų, aptarnaujančių teritorijas, kuriuose gamybos įmonės išleidžia gamybines nuotekas į paviršinių nuotekų tinklus, poveikio Nevėžio upės vandens kokybės monitoringą.
- Paslaugos teikimą 1045 abonentams.



VEIKLA (Reguliuojama veikla)

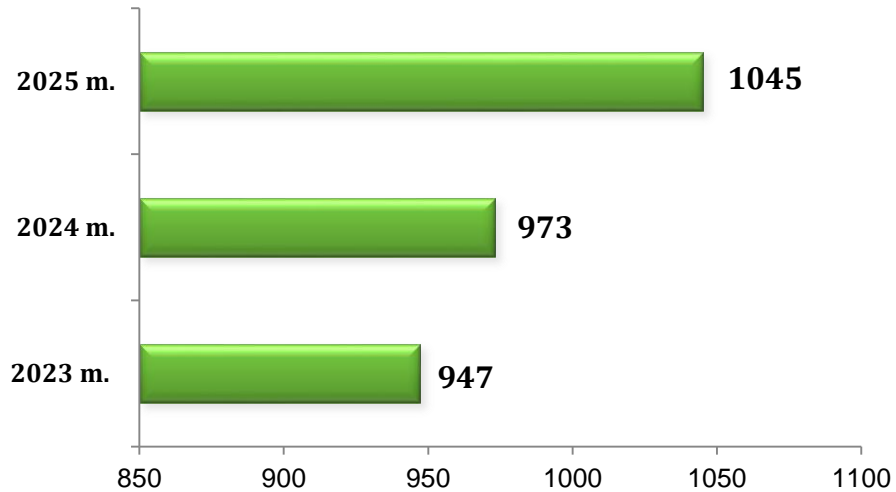
Nustatyta ir patvirtinta Panevėžio miesto savivaldybės tarybos paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kaina:

nuo 2022 m. sausio mėn. 1 d. 0,10 EUR / m³

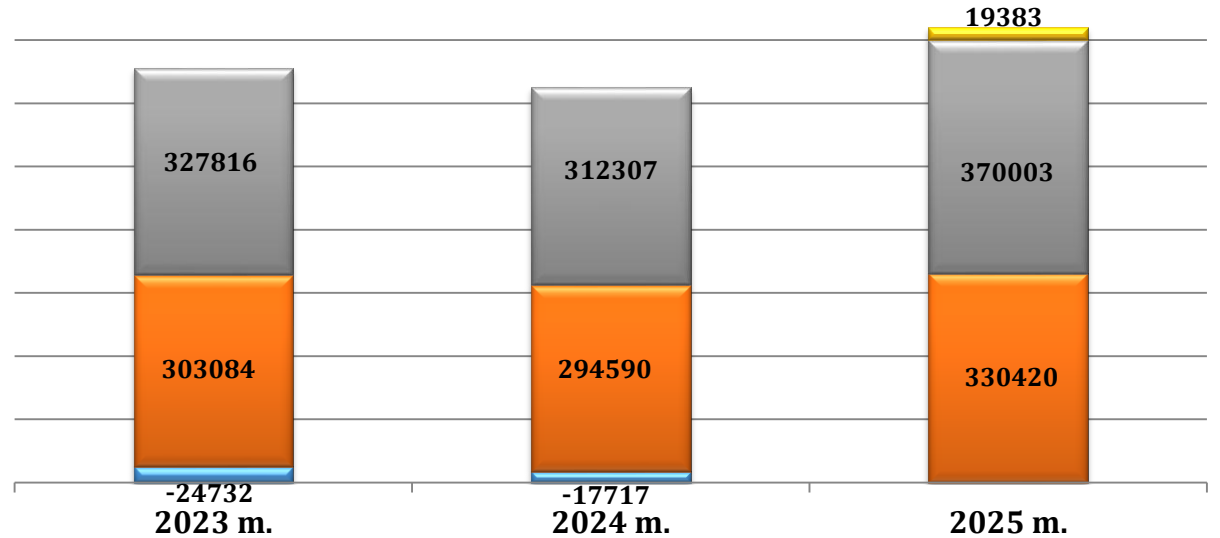
nuo 2023 m. vasario mėn. 1 d. 0,07 EUR / m³

nuo 2025 m. birželio mėn. 1 d. 0,10 EUR / m³

Abonentų, perkančių paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas skaičius



Pajamos, sąnaudos ir reguliuojamos veiklos rezultatas (EUR be PVM)

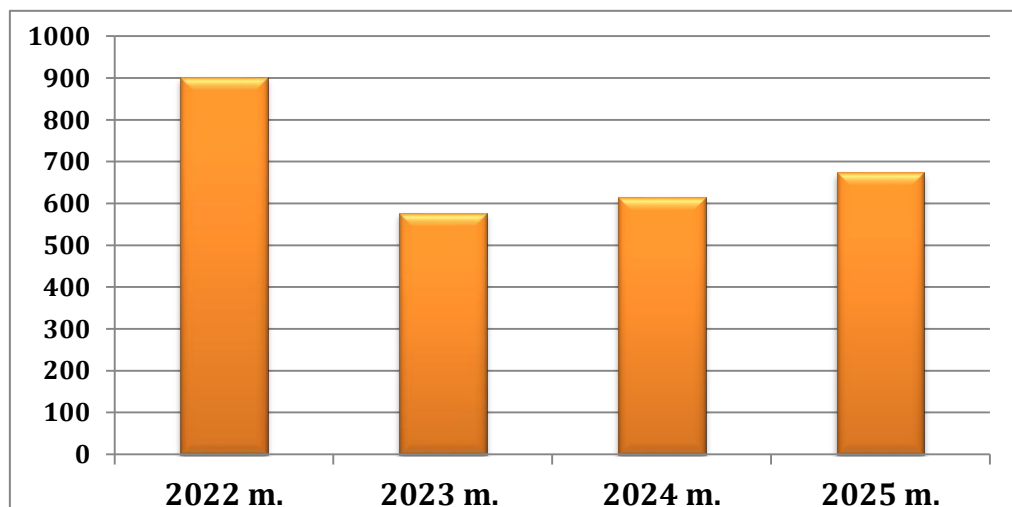


4. VIEŠIEJI PIRKIMAI

- Bendrovės viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymu ir viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais.
- 2025 m. bendrovė viešuosiuose pirkimuose sėkmingai taikė Aplinkos ministerijos nustatytus aplinkos apsaugos kriterijus ir pasiekė nustatytą tikslą įvykdyti 100 proc. žaliųjų pirkimų nuo bendros įvykdytų skelbiamų pirkimų vertės.
- 2025 m. atlikti 674 pirkimai. Sudaryta sutarčių už 1 320 437,69 EUR su PVM:

Sutartys, sudarytos įvykdžius tarptautinius ir supaprastintus pirkimus	1
Raštu sudarytos sutartys, įvykdžius mažos vertės pirkimus	35
Sutartys, sudarytos įvykdžius pirkimus per Centrinę viešųjų pirkimų sistemą	1
Žodžiu sudarytos sutartys, įvykdžius mažos vertės pirkimus	637

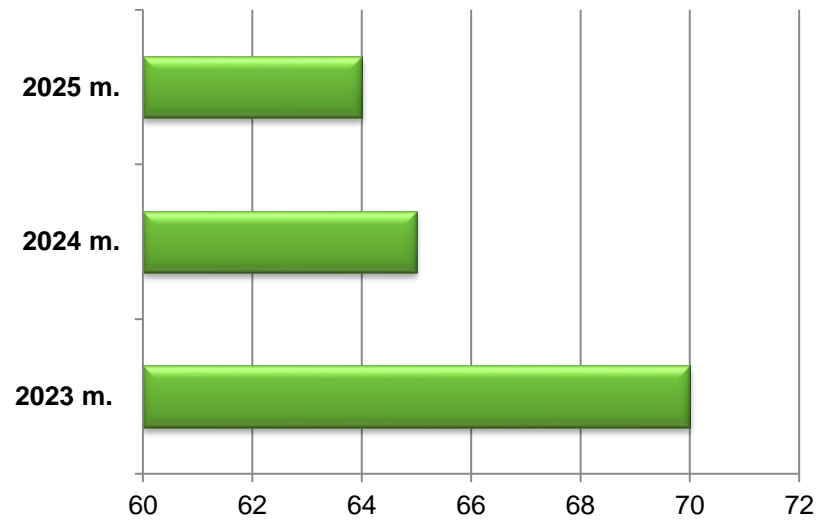
Pirkimų dinamika (vnt.)



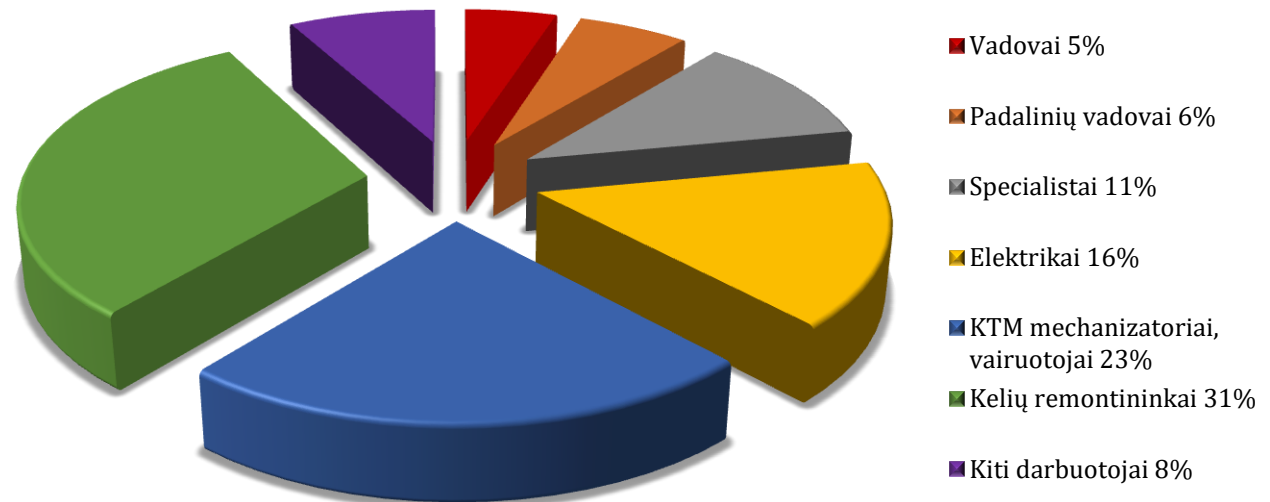
5. BENDROVĖS DARBUOTOJAI

- 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 62 darbuotojai
- Darbuotojų amžiaus vidurkis – 58 metai.
- Bendrovėje 2025 m. pabaigoje dirbo 7 % moterų ir 93 % vyrų.

Vidutinis darbuotojų skaičius



Darbuotojai pagal kategorijas (procentais)



6. DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS

PAREIGYBIŲ GRUPĖ	VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS 2025 M.
Administracijos vadovai	4012 EUR
Padalinių vadovai	2229 EUR
Specialistai	1696 EUR
Darbininkai ir vairuotojai	1422 EUR

2025 metais darbo užmokestis keitėsi:

Administracijos vadovų – -2 proc.

Padalinių vadovų - -1 proc.

Specialistų - - 7 proc.

Darbininkų ir vairuotojų – +8 proc.

7. SAUGA IR SVEIKATA

- Nelaimingų atsitikimų ir profesinių ligų prevencijai Bendrovė taiko šias priemones:
 - darbuotojai nemokamai aprūpinami asmeninėmis apsaugos priemonėmis;
 - periodiškai teisės aktų numatyta tvarka tikrinama darbuotojų sveikata;
 - atliekamas darbo vietų profesinės rizikos vertinimas;
 - darbuotojai mokomi ir atestuojami saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos klausimais;
 - darbuotojai profilaktiškai skiepijami nuo erkinio encefalito, sezoninio gripo.

- 2025 m. Bendrovė aktyviai vykdė darbuotojų neblaivumo darbe prevenciją. Buvo atliekami periodiniai tikrinimai ir kontrolė ar darbuotojai laikosi saugos darbe reikalavimų, ar darbuotojai darbe yra blaivūs ir neapsvaigę.

- Bendrovė 2025 m. atliko LST EN ISO 45001:2018 (ISO 45001:2018) Darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos procedūras.



8. BENDROVĖS FINANSINIAI RODIKLIAI

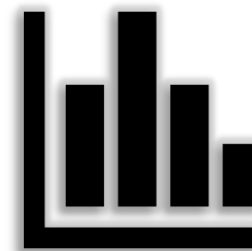
FINANSINIS RODIKLIS	SKAIČIAVIMO FORMULĖ	2024 M.	2025 M.
PELNINGUMO RODIKLIAI			
Grynasis pelningumas, proc.	$\text{grynasis pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos} \times 100$	-15,4	1,3
Bendrasis pelningumas, proc.	$(\text{pardavimo pajamos} - \text{pardavimo savikaina}) / \text{pardavimo pajamos} \times 100$	2,3	13,1
Veiklos pelningumas (EBIT marža), proc.	$(\text{pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą} + \text{palūkanų ir kitos panašios sąnaudos}) / \text{pardavimo pajamos} \times 100$	-15,58	0,1
EBITDA, tūkst. Eur	EBIT + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	176,4	490,4
EBITDA marža, proc.	$\text{EBITDA} / \text{pardavimo pajamos} \times 100$	10,0	23,6
Turto pelningumas (ROA), proc.	$\text{grynasis pelnas (nuostoliai) / turtas iš viso} \times 100$	-3,27	0,37
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.	$\text{grynasis pelnas (nuostoliai) / nuosavas kapitalas} \times 100$	-38,4	2,92
FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI			
Bendrasis likvidumo koeficientas	trumpalaikis turtas / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2,1	2,77
Kritinio likvidumo koeficientas	$(\text{trumpalaikis turtas} - \text{atsargos}) / \text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}$	2,0	2,64
Skolos – nuosavybės koeficientas	$\text{mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai} / \text{nuosavas kapitalas}$	2,3	1,19
Manevringumo koeficientas	$\text{trumpalaikis turtas} / \text{nuosavas kapitalas}$	0,6	0,69
Įsiskolinimo koeficientas	$\text{mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai} / \text{turto iš viso}$	0,20	0,15

Absolūtus likvidumo koeficientas	pinigai ir pinigų ekvivalentai / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1,5	2,37
SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI			
Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	(pardavimo sąnaudos + bendrosios ir administracinės sąnaudos) / pardavimo pajamos x 100	17,9	14,4
Pardavimo savikainos lygis, proc.	pardavimo savikaina / pardavimo pajamos x 100	7,7	86,9
Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.	pardavimo pajamos / (pardavimo savikaina + pardavimo sąnaudos + bendrosios ir administracinės sąnaudos)	0,86	0,99
EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	pardavimo pajamos / darbuotojų skaičius	25,7	32,2
Turto apyvartumo koeficientas	pardavimo pajamos / turtas iš viso	0,2	0,29
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	pardavimo pajamos / (trumpalaikis turtas – per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai)	7,7	5,18
VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius	19,3	18,4
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vieno metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	0,3	0,27
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausiojo lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausiojo lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojai, direkcijų, tarnybų, departamentų ir pan. vadovai) skaičius	24	21,5
INVESTICINIAI RODIKLIAI			
Dividendų išmokėjimo koeficientas, proc.	išmokami dividendai / grynas pelnas (nuostoliai)	-	-
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS), koef.	grynas pelnas (nuostoliai) / akcijų skaičius	-0,16	0,01

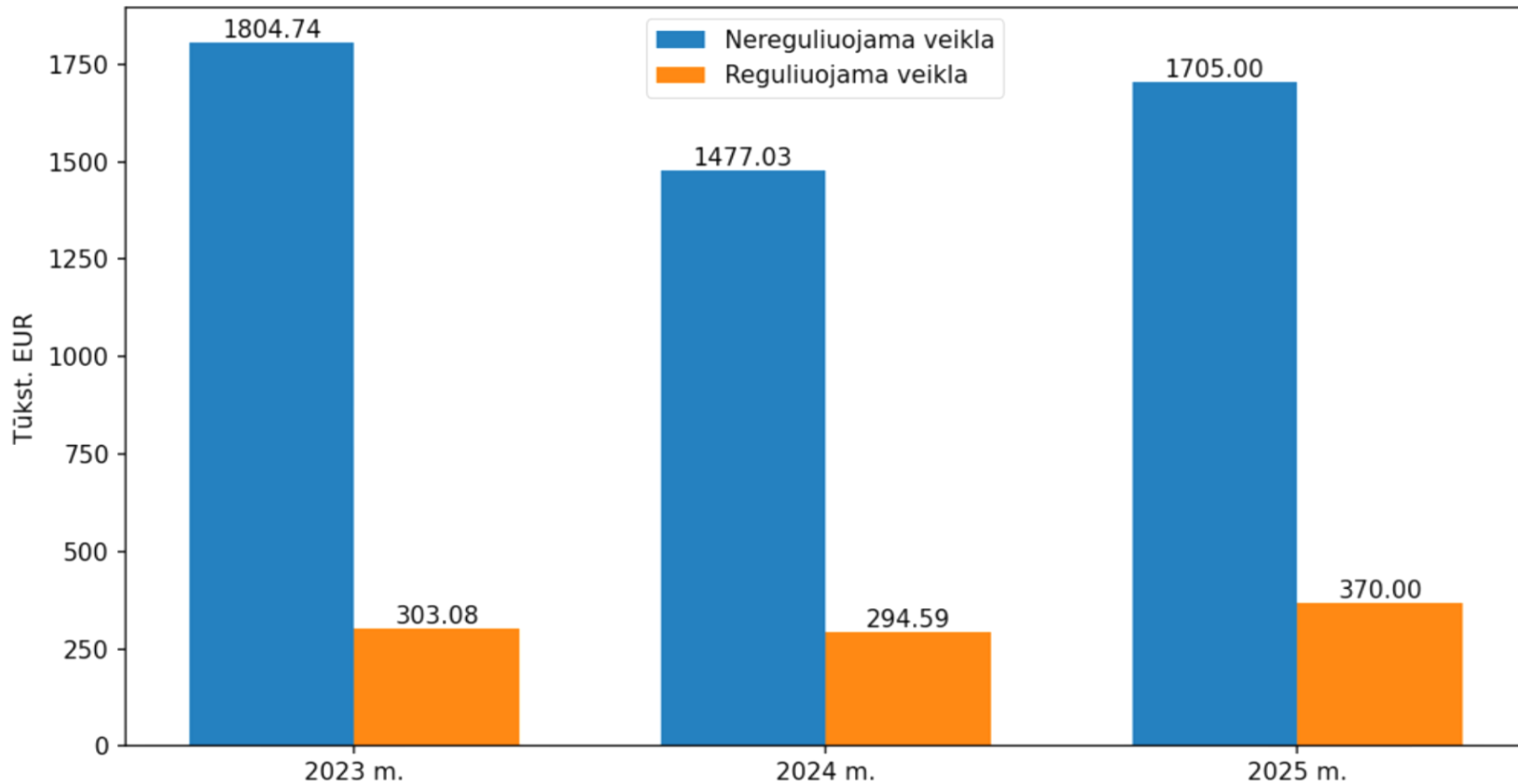
9. PAGRINDINIŲ FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

	2024 M.	2025 M.
Pardavimo pajamos	1 771 621	2 075 867
Pardavimo savikaina	-1 731 497	-1 807 306
Bendrasis pelnas	40 123	268 471
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-316 664	-282 157
Kitos veiklos rezultatai	1 330	14 386
Palūkanų ir kitos panašios pajamos	2 531	531
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-1 676	799
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	-274 355	432
Pelno mokestis	17 006	42 581
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-257 350	43 013
Nusidėvėjimas ir amortizacija	432 078	489 210
EBITDA pelningumas %	8,0	23,63

- 2025 metais apskaičiuotas 15,73 proc. didesnis EBITDA pelningumo rodiklis nei 2024 metais
- Iš viso 2025 m. priskaičiuoama mokesčių – 497,167 tūkst. eurų, 2024 m. – 377,17 tūkst. eurų.



Pardavimo pajamų 2023–2025 m. palyginamoji analizė



10. RIZIKOS VEIKSNIAI IR NEAPIBRĖŽTUMAI 2026 M.

Bendrovė savo veikloje privalo veikti pagal PO (perkančiosios organizacijos) veiklos principus ir tuo pačiu išlikti rentabili dinamiško bei konkurencingo verslo sąlygomis. Dalį Bendrovės veiklos sudaro pagal VERT (Valstybinė energetikos reguliavimo taryba) priežiūrą vykdoma Reguluojama veikla. Šie veiksniai įtakoja tam tikras rizikas bei neapibrėžtumus.

PAGRINDINĖS RIZIKOS VALDYMO KRYPTYS

- Aktyvus dalyvavimas viešuose rangos darbų pirkimuose
- Proaktyvi veikla ieškant potencialių užsakovų
- Darbuotojų saugos ir sveikatos rizikos valdymas užtikrinant nuolatinę darbų saugos kontrolę, priežiūrą bei edukaciją.
- Darbuotojų profesinės kvalifikacijos kėlimas, naujų technologijų diegimas.
- Žmogiškųjų išteklių valdymas, kuriant naujas motyvacinės sistemas.
- Nepertraukiamas procesas vykdomas visų valdymo lygių darbuotojų siekiant identifikuoti bei eliminuoti bet kokius nepalankius įvykius ar ūkines operacijas.

NEAPIBRĖŽTUMAI 2026 M.

- Vidaus sandorių su Panevėžio miesto savivaldybės administracija panaikinimas.
- PO statuso trikdžiai operatyviai reaguoti į rinkos pokyčius.
- Darbų programos neapibrėžtumas.
- Darbuotojų turinčių specifines kompetencijas reikalingas bendrovės veikloje trūkumas.
- Jaunų specialistų stoka darbo rinkoje.

POKYČIŲ ĮGYVENDINIMAS IR VALDYMAS

2025 m. bendrovė atliko vadybos sistemų peratestavimą. Šiuo metu įmonė dirba pagal vadybos sistemą, atitinkančią LST EN ISO9001:2015 (ISO 9001:2015) Kokybės vadybos sistemos, LST EN ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015) Aplinkos apsaugos vadybos sistemos ir LST EN ISO 45001:2018 (ISO 45001:2018) Darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos standartų reikalavimus.

11. BENDROVĖS 2026 METŲ PLANAI

Plėsti bendrovės užimamas pozicijas rinkoje



- Bendravimo su klientais stiprinimas
- Veiklų plėtra Panevėžio regiono lygiu
- Įgyti patirtį vykdant naujos statybos, statinio rekonstravimo ir kapitalinio remonto statybos darbus

Kvalifikuoto peronalo paieška bei pritraukimas

Bendrovės pelningos veiklo siekimas



- IT sistemų ir inovatyvių sprendimų diegimas
- Efektyvus įmonės ilgalaikio turto naudojimas
- Darbuotojų mokymo bei efektyvios motyvavimo sistemos sukūrimas

Stiprinti bendrovės, kaip laiminčios organizacijos kultūrą



- Darbuotojų įsitraukimo į veiklos efektyvumą didinimas
- Savikainos optimizavimas
- Klientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis rodiklio išlaikymas